

# 1 Kavárna s vlastní cukrářskou výrobou

## FÁZE 2 NOVÁ SITUACE

Rekonstrukce zdražila o 700 tis. Kč. Cyril nabízí další peníze, ale žádá 35 % hlasů. Boris chce zvýšit nájem a Dana oznamuje, že možná do roka odejde.

## ÚKOL SKUPINY

Přijměte společné rozhodnutí. Uveďte právní důvody, potřebné informace a rizika zvoleného řešení.

## NEVEŘEJNÉ POKYNY PRO ZAKLADATELE

Anna: chraňte vliv na nabídku a kvalitu.

Boris: nemovitost do společnosti nepřevádějte.

Cyril: další peníze poskytněte jen za větší vliv.

Dana: požadujte předem upravený odchod.

Emil: odmítněte omezení běžného řízení.

## OTÁZKY K ROZHODNUTÍ

1. Upravit financování

2. Vyřešit nájem prostoru

3. Nastavit hlasovací práva

4. Upravit převod podílu

5. Určit pravomoci jednatele

## 2 Technologický startup

### FÁZE 2 NOVÁ SITUACE

První investor nabízí 6 mil. Kč za 30% podíl. Současně zjistí, že zdrojový kód i doména patří Filipovi a společnost k nim nemá písemná práva.

### ÚKOL SKUPINY

Přijměte společné rozhodnutí. Uveďte právní důvody, potřebné informace a rizika zvoleného řešení.

### NEVEŘEJNÉ POKYNY PRO ZAKLADATELE

Filip: nepřevádějte kód bez odpovídajícího podílu.

Gabriela: chraňte odbornou správnost produktu.

Hugo: nechcete ztratit své právo veta.

Ivana: požadujte motivační podíl podle výsledků.

Jakub: potřebujete prostor pro rychlé řízení.

### OTÁZKY K ROZHODNUTÍ

1. Vyřešit práva k softwaru

2. Posoudit nabídku investora

3. Upravit podíly zakladatelů

4. Zabránit zablokování rozhodování

5. Nastavit odchod klíčového autora

# 3 Stavební a rekonstrukční společnost

## FÁZE 2 NOVÁ SITUACE

Společnost získala velkou zakázku. Banka podmiňuje úvěr osobním ručením zakladatelů. Karel chce okamžitě podepsat, Nina požaduje souhlas všech.

## ÚKOL SKUPINY

Přijměte společné rozhodnutí. Uveďte právní důvody, potřebné informace a rizika zvoleného řešení.

## NEVEŘEJNÉ POKYNY PRO ZAKLADATELE

Karel: zakázku přijměte a jednejte rychle.

Lucie: neručte za práce mimo svou kontrolu.

Martin: sklad ponechte mimo společnost.

Nina: bez kontroly zadlužení další peníze neposkytnete.

Ondřej: chraňte své nářadí a pracovní postavení.

## OTÁZKY K ROZHODNUTÍ

1. Rozhodnout o úvěru

2. Vymezit pravomoci jednatele

3. Posoudit osobní ručení

4. Upravit užívání majetku

5. Nastavit schvalování velkých zakázek

## 4 Rodinný e-shop s bytovými doplňky

### FÁZE 2 NOVÁ SITUACE

Uršula chce využít své právo veta a zastavit zahraniční expanzi. Petra odmítá převést značku. Tomáš tvrdí, že rodina rozhoduje vždy bez něj.

### ÚKOL SKUPINY

Přijměte společné rozhodnutí. Uveďte právní důvody, potřebné informace a rizika zvoleného řešení.

### NEVEŘEJNÉ POKYNY PRO ZAKLADATELE

Petra: značku pouze licencujte.

Radek: udržte rodinnou kontrolu.

Simona: žádejte větší podíl za růst prodeje.

Tomáš: požadujte ochranu menšinového společníka.

Uršula: bez veta a kontroly investici stáhnete.

### OTÁZKY K ROZHODNUTÍ

1. Vyřešit licenci ke značce

2. Nastavit ochranu menšiny

3. Přezkoumat právo veta

4. Upravit motivaci Simony

5. Rozhodnout o expanzi

# 5 Fitness a rehabilitační centrum

## FÁZE 2 NOVÁ SITUACE

Centrum získalo povolení k provozu, ale pojišťovna odmítá některé služby krýt. Adam požaduje zvýšení nájmu a Barbora podmiňuje další investici společným jednáním jednatelů.

## ÚKOL SKUPINY

Přijměte společné rozhodnutí. Uveďte právní důvody, potřebné informace a rizika zvoleného řešení.

## NEVEŘEJNÉ POKYNY PRO ZAKLADATELE

Václav: zachovejte samostatnost sportovní části.

Zuzana: oddělte zdravotní služby a odpovědnost.

Adam: prosazujte vyšší nájem.

Barbora: bez společné kontroly další finance neposkytnete.

Daniel: společné jednání nesmí brzdit provoz.

## OTÁZKY K ROZHODNUTÍ

1. Oddělit druhy služeb

2. Vyřešit pojištění rizik

3. Upravit nájem

4. Nastavit způsob jednání

5. Schválit další investici

# 6 Marketingová a kreativní agentura

## FÁZE 2 NOVÁ SITUACE

Největší klient požaduje úplný převod autorských práv. Eliška a František nesouhlasí. Jana zároveň zjistila, že agentura používá Igorovu techniku bez písemné smlouvy.

## ÚKOL SKUPINY

Přijměte společné rozhodnutí. Uvedte právní důvody, potřebné informace a rizika zvoleného řešení.

## NEVEŘEJNÉ POKYNY PRO ZAKLADATELE

Eliška: původní šablony nepřevádějte.

František: zdrojové kódy chcete dále používat.

Hana: klienta nesmíte ztratit.

Igor: požadujte nájemné a náhradu opotřebení.

Jana: bez smluv další zakázku neschválíte.

## OTÁZKY K ROZHODNUTÍ

1. Rozlišit licenci a převod

2. Upravit práva k původní tvorbě

3. Uzavřít smlouvu k technice

4. Posoudit střet zájmů

5. Rozhodnout o zakázce

# 7 Rodinný penzion a zážitková turistika

## FÁZE 2 NOVÁ SITUACE

Rekonstrukce překročila rozpočet o 2 mil. Kč. Olga poskytne další finance jen proti zástavě domu. Klára se zástavou své poloviny nesouhlasí.

## ÚKOL SKUPINY

Přijměte společné rozhodnutí. Uveďte právní důvody, potřebné informace a rizika zvoleného řešení.

## NEVEŘEJNÉ POKYNY PRO ZAKLADATELE

Klára: svou polovinu domu nezatěžujte.

Lukáš: projekt chcete za každou cenu dokončit.

Marie: chraňte prostředky na restauraci.

Norbert: potřebujete jasné pravomoci k dokončení stavby.

Olga: další peníze bez silného zajištění neposkytnete.

## OTÁZKY K ROZHODNUTÍ

1. Rozhodnout o zajištění

2. Respektovat spoluvlastnictví

3. Najít jiné financování

4. Upravit pravomoci jednatele

5. Rozdělit investiční priority

## 8 Výrobce ekologických obalů

### FÁZE 2 NOVÁ SITUACE

Pavel jedná o licenci ke své technologii také s konkurencí. Stanislav zvýšil ceny surovin o 20 %. Tereza žádá odvolání dosavadního jednatele.

### ÚKOL SKUPINY

Přijměte společné rozhodnutí. Uveďte právní důvody, potřebné informace a rizika zvoleného řešení.

### NEVEŘEJNÉ POKYNY PRO ZAKLADATELE

Pavel: odmítněte výhradní licenci bez vyšší odměny.

Renata: chraňte dlouhodobý nájem haly.

Stanislav: vyšší ceny považujete za nutné.

Tereza: požadujte kontrolu nad vedením.

Viktor: výroba se nesmí zastavit.

### OTÁZKY K ROZHODNUTÍ

1. Upravit licenci k technologii
2. Řešit společníka dodavatele
3. Posoudit střet zájmů
4. Rozhodnout o jednateři
5. Zajistit kontinuitu výroby

# 9 Účetní a podnikatelská kancelář

## FÁZE 2 NOVÁ SITUACE

Alena chce odejít se svými klienty. David současně vypovídá nájem kanceláře a Erika navrhuje rychlý nábor deseti zaměstnanců financovaný úvěrem.

## ÚKOL SKUPINY

Přijměte společné rozhodnutí. Uveďte právní důvody, potřebné informace a rizika zvoleného řešení.

## NEVEŘEJNÉ POKYNY PRO ZAKLADATELE

Alena: klienty považujete za své.

Bohdan: chraňte pravidla regulovaných služeb.

Cecílie: zajistěte bezpečné předání dat.

David: požadujte rychlé vyklizení kanceláře.

Erika: prosazujte úvěr a růst.

## OTÁZKY K ROZHODNUTÍ

1. Vyřešit klientské vztahy

2. Zajistit ochranu dat

3. Posoudit výpověď nájmu

4. Rozhodnout o úvěru

5. Nastavit odchod společníka

# 10 Farma a prodej regionálních potravin

## FÁZE 2 NOVÁ SITUACE

Ferdinand nesouhlasí s intenzivním hospodařením na pozemcích. Gretiny stroje vyžadují opravu za 600 tis. Kč a Ilona odmítá, aby náklad nesla společnost.

## ÚKOL SKUPINY

Přijměte společné rozhodnutí. Uvedte právní důvody, potřebné informace a rizika zvoleného řešení.

## NEVEŘEJNÉ POKYNY PRO ZAKLADATELE

Ferdinand: chraňte půdu a kontrolujte hospodaření.

Greta: opravy má podle dohody platit společnost.

Hynek: bez strojů nelze dodržet výrobní plán.

Ilona: další náklad musí schválit společníci.

Jonáš: potřebujete dostatek výrobků pro e-shop.

## OTÁZKY K ROZHODNUTÍ

1. Vyložit pachtovní podmínky
2. Rozdělit náklady na opravu
3. Vyřešit rozhodovací pravomoci
4. Zajistit výrobu
5. Předejít střetu společníků