

Rámcové okruhy ke zkoušce – Podniková ekonomika

1. Vymezení základních pojmů – ekonomie, ekonomika, podnikohospodářství, podniková ekonomika. Popis ekonomických principů (princip minimax, efektivnost, hospodárnost). Historický pohled na pojetí podnikové ekonomiky (klasický – evropský, manažerský – anglosaský).
2. Vymezení podniku (dle právních předpisů, kvantitativní a kvalitativní vymezení). Typologie podniku (podle sektorů, klasifikace CZ-NACE, podle velikosti, rozsahu působnosti, podle objemu produkce). Životní cyklus podniku.
3. Cíle podniku (Primární, odvozené). Metodika SMART. Vztahy mezi cíli – příklady. Okolí podniku (vč. vysvětlení pojmů STAKEHOLDERS a SHAREHOLDERS). Podnikatelské prostředí (faktory, metody hodnocení podnikatelského prostředí).
4. Podnikatel. Právní a ekonomické aspekty podnikání. Podnikání fyzických osob. Podnikání právnických osob. Obchodní korporace.
5. Rozvaha – popis, vysvětlení, struktura, možné změny v rozvaze atd.
6. Majetek a majetková struktura. Kapitál a kapitálová struktura.
7. Odpisy (funkce, význam, rozdělení, odpisy vs. Oprávky atd.). Cena kapitálu, WACC, optimální kapitálová struktura.
8. ROE, ROA, daňový štít, finanční páka (vysvětlení, vzorce, použití atd.). Pravidla financování – vztah Aktiv – Pasiv, Hrubý a čistý pracovní kapitál.
9. Náklady (definice, klasifikace, srovnání s výdaji, řízení nákladů). Výnosy (definice, řízení výnosů, srovnání s příjmy).
10. Výsledek hospodaření (jak se tvoří, jednotlivé kategorie zisku a funkce zisku, EBIT, EBITDA, EAT, ekonomický vs. Účetní zisk atd.). Výkaz zisku a ztráty – podrobný popis a vysvětlení.
11. Fixní a variabilní náklady (vysvětlení, nakreslit grafy, degrese nákladů atd.). Nákladové funkce (vysvětlení, matematický zápis, nakreslení, metody zjišťování atd.).
12. Krycí příspěvek, obchodní marže, přidaná hodnota, hrubá marže atd.
13. Bod zvratu (nakreslit, vzorec, odvodit, vysvětlit, použití, kritické využití výrobní kapacity atd.)
14. Vymezení nákupu. Typy nákupu. Funkce nákupu. Úkoly útvaru nákupu. Nákupní proces. Kritéria rozhodování o dodavateli.
15. Řízení zásob (úrovně řízení zásob, normy zásob). Optimalizace zásob. Optimální velikost dodávky. Metody řízení zásob. Náklady na zásoby.
16. Výrobní činnost, Výrobní proces. Členění výrobního procesu.
17. Plánování výrobního procesu (velikost výrobní dávky, lhůtový plán, plán výrobních kapacit). Výrobní kapacity (vymezení, způsob vyjádření, důvody zjišťování, činitelé působící na VK). Způsoby výpočtů VK.
18. Organizování – podniková organizace. Organizační výstavba (podstata, dimenze, principy). Centralizace vs. decentralizace.
19. Typy organizačních struktur (lineární, funkční, divizní, maticová, procesní, síťové, virtuální a agilní struktury). Moderní trendy v organizační výstavbě.
20. Slučování podniků (vymezení, motivace, formy slučování podniků – fúze, akvizice). Vertikální, horizontální a konglomerátní integrace. Podnikové seskupení (Joint Venture, Holding, Koncern).
21. Vymezení investic z pohledu finanční teorie, Podnikové vymezení investic. Magický investiční trojúhelník. Způsoby získávání dlouhodobého majetku. Zdroje financování investic.
22. Formování investičních strategií. Investiční projekt. Klasifikace investičních projektů (z hlediska účetnictví, podle vztahu k rozvoji, podle vzájemného vlivu, podle charakteru peněžního toku, podle délky existence projektu, podle věcné náplně).
23. Fáze investičního procesu. Specifika investičního rozhodování. Hodnocení efektivnosti investic (postup a metody).
24. Vymezení finanční analýzy podniku. Zdroje informací. Uživatelé finanční analýzy. Typy a přístupy k finanční analýze.

25. Metody finanční analýzy. Postup finanční analýzy. Realizace finanční analýzy (horizontální a vertikální analýza, analýza rozdílových ukazatelů, analýza poměrových ukazatelů, Spider analýza). Ukazatele EVA a MVA. Silné a slabé stránky finanční analýzy.
26. Aktuální téma.