

MVŠO

MORAVSKÁ VYSOKÁ ŠKOLA OLMOUC



Management výroby

Martin Hart

martin.hart@mvso.cz

Možné využití ABC analýzy v praxi – aplikační oblasti:

- rozmístění materiálu a zboží ve skladech,
- stanovení úrovně služeb zákazníkům,
- spolupráce s dodavateli.

V praxi se analýza ABC používá pro řízení souborů položek přesahujících několik desítek až stovek tisíc položek.

Využití ABC analýzy - rozmístění materiálu a zboží ve skladech

Příklad:

Obchodní firma vlastní sklad, ve kterém provádí uskladnění dvanácti druhů zboží. Sklad je vybaven tříúrovňovými paletovými regály. Manipulace se zbožím jsou zajišťovány vidlicovými zvedacími vozíky. Vstup zboží do skladu i výdej ze skladu je prováděn jediným vjezdem. Vedoucí skladu požaduje takový návrh rozmístování zboží ve skladu, který umožní výrazným způsobem omezit rozsah manipulačních operací.

Číslo položky	Roční spotřeba (ks)
1	3 000
2	700
3	600
4	35 000
5	2 800
6	500
7	450
8	4 000
9	650
10	31 000
11	800
12	3 500

Číslo položky	Roční spotřeba			Skupina	Roční spotřeba v %	Počet položek v %
	v m.j.	v % z celku	v % kumulativně			
				A	79,52	
				B	16,02	
				C	4,46	

Řešení:

Číslo položky	Roční spotřeba			Skupina	Roční spotřeba v %	Počet položek v %
	v m.j.	v % z celku	v % kumulativně			
4	35000	42,17	42,17	A	79,52	16,67
10	31000	37,35	79,52			
8	4000	4,82	84,34	B	16,02	33,33
12	3500	4,22	88,55			
1	3000	3,61	92,17			
5	2800	3,37	95,54			
11	800	0,96	96,51			
2	700	0,84	97,35	C	4,46	50,00
9	650	0,78	98,13			
3	600	0,72	98,86			
6	500	0,60	99,46			
7	450	0,54	100,00			

Závěrečné doporučení

Při vytváření návrhu rozmísťování zboží ve skladu by se mělo postupovat podle následujícího schématu:

