

MVŠO

MORAVSKÁ VYSOKÁ ŠKOLA OLMOUC



MANAGEMENT 2

4. cvičení

PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ

Základní metody projektového řízení

- **Nezbytnou součástí aplikace metody projektového řízení je stanovení časové jednotky, která závisí na povaze aktivity (hodiny, dny, měsíce, kvartály, roky atd.).**
- **K časovému vymezení a vzájemné návaznosti jednotlivých operací je vhodné využít grafického zpracování (nejčastěji Ganttův diagram nebo PERT diagram).**

Základní metody projektového řízení

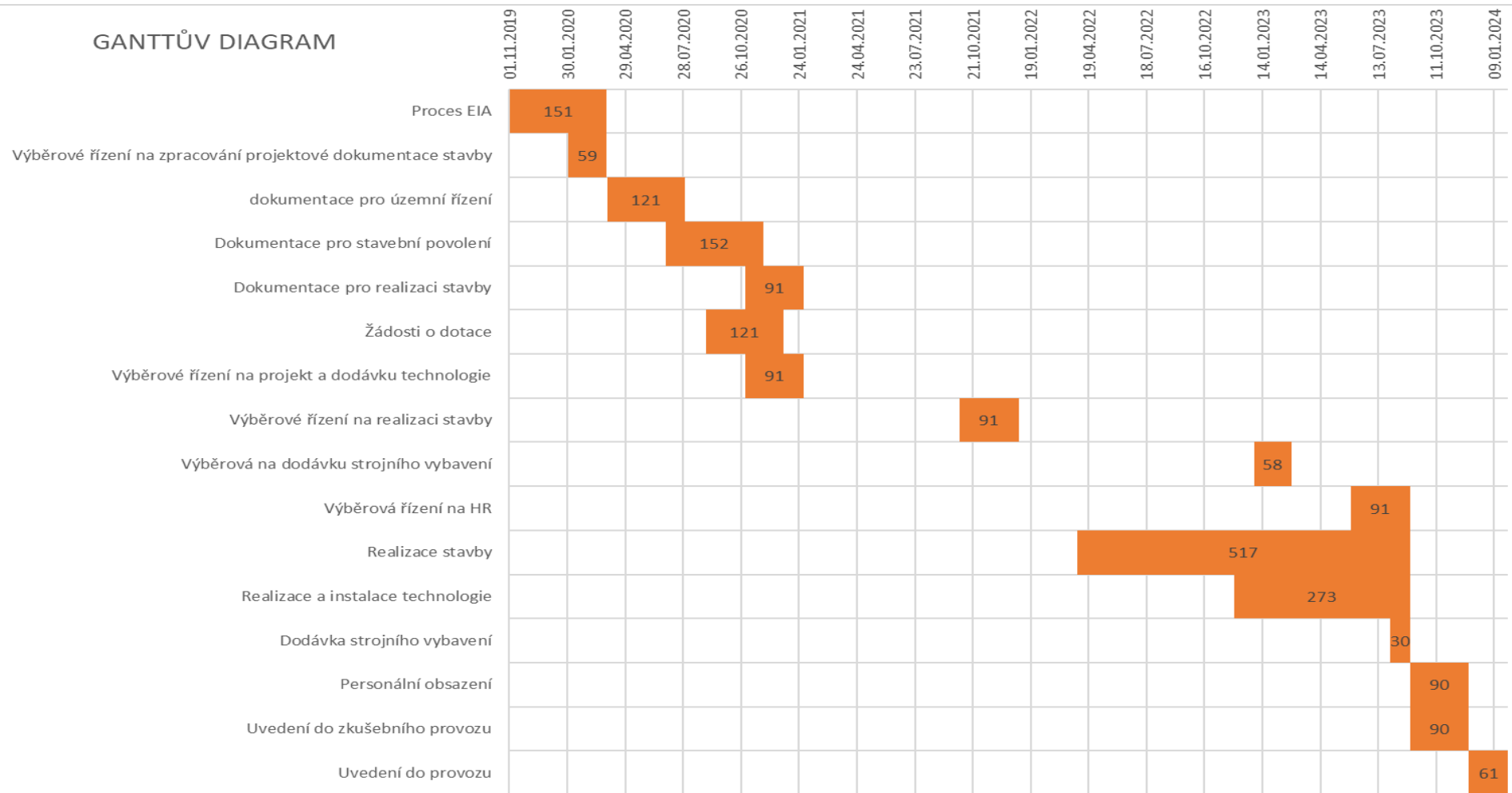
- **Ganttův diagram:**
 - tzv. úsečkový diagram je snadno sestavitelnou a čitelnou formou harmonogramu (pohled z ptačí perspektivy na průběh projektu);
 - tvořen vodorovnými úsečkami, které zobrazují časovou provázanost jednotlivých operací (osa X = časové hledisko, osa Y = jednotlivé operace);
 - negativa GD:
 - do jednoho diagramu lze obtížně zanést strukturu a vzájemné souvislosti rozsáhlé aktivity o mnoha úrovních;

Základní metody projektového řízení

- **Ganttův diagram:**
 - **pozitiva GD:**
 - nenáročné a rychlé grafické zpracování;
 - přehlednost;
 - možnost znázornění časové rezervy u jednotlivých operací;
 - představa o celkovém času potřebném pro realizaci celé aktivity, její struktura i o vztazích mezi jednotlivými činnostmi;
 - jednoduchá kontrola plnění harmonogramu.

Základní metody projektového řízení

GANTTŮV DIAGRAM



Základní metody projektového řízení

- **PERT:**
 - **PERT (Programme Evaluation and Review Technology) diagram (síťový diagram)** je obtížnější metoda, která je vhodná spíše pro složitější aktivity;
 - aplikace PD bývají podporovány standardními počítačovými programy;
 - **negativa PD:**
 - složitost z hlediska sestavení;
 - relativně obtížnější orientace.

Základní metody projektového řízení

- **PERT:**
 - **pozitiva PD:**
 - zachycení i početných činností a členitých vazeb mezi nimi;
 - určení časové rezervy mezi činnostmi a vytyčení tzv. kritické cesty (posloupnost činností, které nemají žádné časové rezervy).

Základní metody projektového řízení

- **Metody síťové analýzy:**
 - **Method CPM (Critical Path Method);**
 - **PERT Method (Program Evaluation and Review Technique);**
 - **MPM Method (Metra Potential Method);**
 - **CCM (Critical Chain Method);**
 - **GERT Method (Graphical Evaluation and Review Technique).**

Mějme následující zadávací tabulku projektového záměru výstavby garáže č. 1:

Označení aktivity	Název aktivity	Bezprostřední následovník	Požadovaný čas (dny)
A	Administrativní úkoly	B, C	30
B	Základová deska	D, E	20
C	Příprava materiálu na obklad a skelet	F	10
D	Hydroizolace spodní stavby, zásypy, izolační opěrná zeď	G, H	30
E	Bočnice a skelet	I	10
F	Horní stěna + konstrukční věnec	-	20
G	Vnitřní omítka	J	5
H	Vnější omítka	-	30
I	Čištění a dokončovací práce	-	20
J	Kolaudace	-	10

Mějme následující zadávací tabulku projektového záměru výstavby garáže č. 2:

Označení aktivity	Název aktivity	Bezprostřední následovník	Požadovaný čas (dny)
A	Administrativní úkony	B, C, D	10
B	Základová deska	E, F	10
C	Příprava materiálu pro obklad a skelet	H	20
D	Hydroizolace spodní stavby, zásypy, izolační záchytná stěna	I	20
E	Vazníky, nosníky a skelet	-	40
F	Horní stěna + stavební věnec	G	10
G	Vnitřní omítka	-	40
H	Vnější omítka	-	10
I	Čištění a dokončovací práce	-	10

Děkuji za pozornost