

ROZHODOVACÍ ÚLOHY

ROZHODOVACÍ ÚLOHY

1. Nevyžadující vklady prostředků
2. Vyžadující vklady prostředků
3. Cenová rozhodnutí

ROZHODOVACÍ ÚLOHY

1. Nevyžadující vklady prostředků

CVP – costs, volume, price

Optimalizační úlohy

- optimalizace sortimentu
- optimalizace objemu výroby
- stanovení dolního limitu ceny doplňkových výrobků
- „bud' a nebo“
 - ❖ vyrábět nebo koupit
 - ❖ pokračovat ve výrobě nebo ji zastavit
 - ❖ úlohy ve sdružené výrobě

ROZHODOVACÍ ÚLOHY

- ❖ situace – kdy VK není plně využita
- ❖ situace – kdy VK je plně využita

- ❖ KRITÉRIEM PRO ROZHODOVÁNÍ ÚLOH NEVŽADUJÍCÍ VKLADY JE:

maximalizace zisku

ROZHODOVACÍ ÚLOHY

2. Vyžadující vklady prostředků

- investice do hmotného a nehmotného majetku
 - ❖ efekty peněžně vyjádřitelné
 - ❖ efekty peněžně nevyjádřitelné
- finanční investice do podílů na jiném podniku
- nákup cenných papírů pro dlouhodobé držení

2. Vyžadující vklady prostředků

Kritéria hodnocení investic:

- Jednoduchá kritéria hodnocení efektivnosti investic
 - ❖ doba návratnosti vložených prostředků
 - ❖ rentabilita (výnosnost) investice

- Složitá kritéria hodnocení efektivnosti investic
 - ❖ čistá současná hodnota (ČSH)
 - ❖ vnitřní výnosové procentu (VVP)

ROZHODOVACÍ ÚLOHY

2. Vyžadující vklady prostředků

❖ Základním ekonomickým cílem podniku je:

zhodnocení vloženého kapitálu

➤ zpravidla se vyjadřuje jako rentabilita vložených prostředků

$$\text{Rentabilita} = \frac{\text{zisk}}{\text{vložený kapitál}} * 100$$

ROZHODOVACÍ ÚLOHY

3. Cenová rozhodnutí

- určení „únosných“ nákladů při platné ceně
- určení „únosné“ ceny při platných nákladech

STANOVENÍ LIMITNÍ CENY doplňkového sortimentu

Předpoklad:

- volná VK
- FN jsou reprodukovány základním sortimentem



DOLNÍM LIMITEM CENY jsou VN

DŮVODY pro zavedení doplňkového sortimentu:

- ❖ volná VK
- ❖ nevyužitá kapacita kvalifikovaných pracovníků
- ❖ možnost využití zbytků materiálu z hl. výroby

VYVOLANÉ FN

- ❖ náklady na projekt
 - ❖ náklady na speciální přípravky
 - ❖ náklady na formy apod.
-
- FN – běžná výroba – odpisy: rozložené do více období
 - FN – doplň. výroba – charakter jednorázových relevantních nákladů

OPORTUNITNÍ NÁKLADY



**V případě zamítnutí jiného výkonu:
volná VK nestačí k realizaci dvou doplňkových
výkonů**

RIZIKA doplňkového sortimentu

Doplňkový
výkon



„Normální“
výkon



Akceptace ceny „normálního“ výkonu