




Kaizen costing Lean production

Anna Daňková, Veronika Flajšarová, Markéta Milovová



KAIZEN COSTING – kontinuální snižování nákladů




- Kaizen je neustálé zlepšování procesů, činností, lidí a jejich spolupráce v podniku. Základem tohoto systému je kultura zlepšování, nespokojenost se stávajícím stavem, neustálé hledání a odstraňování plýtvání. Pohled na problémy jako na příležitosti.
 - Vznikl v Japonsku - „změna k lepšímu“.
 - Kaizen costing je metoda cílových nákladů, která se oproti základní variantě uplatňuje až v průběhu výrobního cyklu.
- 



KAIZEN COSTING - rozdíly

- japonské myšlení je zaměřeno na výrobní procesy, zatímco západní myšlení je spíše orientováno na inovace a výsledky


EVROPSKÝ SYSTÉM

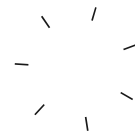
- Důraz je kladen na drobné změny a dílčí (malá) zlepšení systému
 - Účast všech pracovníků společnosti při zefektivnění procesu, což vyplývá z filozofie metody
 - Podpora produktivních zaměstnanců ze strany manažerů
- 





KAIZEN COSTING - funkce

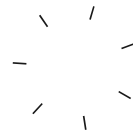
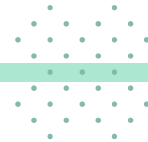
- **ZDOKONALENÍ** - zavádění vyšších standardů, které vedou ke zlepšení
 - **ÚDRŽBA** - udržování stávajících standardů
- 





KAIZEN COSTING – 5 principů

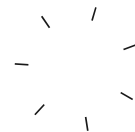
- Utřídit
- Uspořádat
- Udržovat pořádek
- Určit pravidla
- Upevňovat a zlepšovat









KAIZEN COSTING – základní elementy

- Týmová práce
- Osobní disciplína
- Vysoká morálka
- Kroužky kvality
- Návrhy na zlepšení





LEAN PRODUCTION

- metodika řízení, primárně založená na snaze celé organizace trvale se zlepšovat ve všech oblastech a zamezit zbytečnému plýtvání
 - vznikl v Japonsku, ve firmě Toyota
 - používá se ve výrobních i nevýrobních oborech (sdílené služby, finance, IT, telekomunikace)
 - populární způsob jak maximalizovat efektivitu a dosáhnout konkurenční výhody
- 
- 
- 
- 

LEAN PRODUCTION

Principy Lean produkce



Zlepšování kvality

Lean produkce klade důraz na zlepšování kvality výrobků nebo služeb tak, aby nedocházelo k plýtvání zdroji.



Eliminace plýtvání

Lean produkce minimalizuje veškeré plýtvání v procesech jako jsou například zbytečné pohyby, čekání, přeprava, neefektivní procesy a podobně.



Flexibilita

Lean produkce usiluje o co největší flexibilitu, aby mohla reagovat na změny v poptávce a rychle se přizpůsobit novým situacím.



Neustálé zlepšování

Lean produkce klade důraz na neustálé zlepšování procesů, aby se minimalizovalo plýtvání a zlepšila se výkonnost.



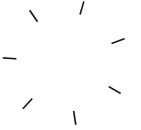
Zapojení zaměstnanců

Lean produkce podporuje zapojení zaměstnanců do celého procesu a motivuje je ke zlepšení efektivity, produktivity a zároveň pracovního prostředí.





LEAN PRODUCTION - pravidla

1. odstranit vše, co je zbytečné
 2. minimalizovat zásoby (minimalizovat meziprodukty)
 3. maximalizovat tok (= zkrátit čas potřebný na vývoj)
 4. vývoj je tažen poptávkou (rozhodnutí dělat čím jak nejpozději je to možné)
 5. pracovníci mají pravomoci rozhodovat
 6. hlavním cílem je uspokojovat požadavky zákazníků (teď i v budoucnu)
 7. zpětná vazba (nebát se změn v učiněných rozhodnutích)
 8. odstranit lokální optimalizaci (neustálá optimalizace stávajícího řešení nemají smysl)
 9. vybudovat partnerství s dodavateli
 10. vybudovat prostředí pro možnost neustálého zlepšování
- 





Děkujeme za pozornost

