

# Just in Time

Marcela Palochová

# Just in Time

- Český „právě včas“
- Logistický systém
- Moderní přístup v řízení zásob
- Ideální zásoby = žádné zásoby
- Ve smlouvách se dohodnou zásobovací cykly
- Materiál jde z „auta“ přímo do výroby

# Historie

- Poprvé aplikována v roce 1926 v závodech Toyota Company
- Vyvinuta v Japonsku
- Největší rozmach 70.-80. léta 20. století

# Cíle Just in Time

- Nula defektů
- Nulové zásoby
- Nulový počet zbytečných operací
- Nulová čekací doba

# Výhody JIT

- Možnost použití plochy pro jiné účely
- Zvýšení jakosti
- Zvýšení produktivity práce
- Úspora finančních prostředků a nákladů na zásobování
- Omezení plýtvání
- Snížení počtu vad
- Snížení počtu nerealizovaného zboží

# Nevýhody JIT

- Silná závislost výrobce na dodavatelích
- Menší příležitost uspokojit náhle rostoucí poptávku
- Náročné na přípravu
- Náchylné ke změnám v dopravní situaci

# Jaké oblasti řízení přímé souvisí s JIT?

- Logistika a doprava
- Plánování
- Řízení výroby

# Nutné součásti Just in Time

- Musí existovat spolupráce všech zaměstnanců
- **Vysoká úroveň kvality** – nutná pro rovnoměrný výrobní tok
- **Hladký výrobní tok** – každá činnost musí být pozorně řízena a práce musí na sebe navazovat
- **Malé výrobní dávky** – lépe odpovídají na poptávku zákazníků.
  - a) snižují náklady a zvyšují pružnost
  - b) zvyšují nároky řízení



# Zajímavosti

- V Japonsku po zavedení JIT vznikaly dopravní kolapsy a podniky musely částečně od této metody upouštět
- Například Toyota musela přerušit svůj provoz zhruba na 1 týden z důvodu výbuchu ocelárny a tudíž nedostatku materiálu

**Děkuji za pozornost**