

Otázky k ústní zkoušce z předmětu

Management Výroby

YMVYR

1. Formy a typy výroby

- a. Kontinuální/diskontinuální;
- b. Kusová/sériová/hromadná;
- c. Základní výrobní strategie (make-to order, make-to stock, assembly-to order, engineer-to order).

2. Čas práce pracovníka a pracnost. Produktivita

- a. Čas jednotkový, dávkový, směnový;
- b. Pracnost normovaná a skutečná;
- c. Produktivita: parciální a totální (celková).

3. Technická příprava výroby

- a. Konstrukční etapa;
- b. Technologická etapa;
- c. Organizační etapa.

4. Standardizace a normativní základna

- a. Pojem standard standardizace;
- b. Funkce standardů;
- c. Normativní základna, Normování výrobní dávky, spotřeby materiálu, normy vázanosti materiálu, normy spotřeby práce.

5. Plánování výrobních kapacit

- a. Definice THN výrobní kapacity;
- b. Časový efektivní fond, plánování počtu pracovníků a strojů;
- c. Metody vybilancování kapacit.

6. Moderní přístupy k řízení výrobních nákladů

- a. Break-even analýza;
- b. EOQ-optimalizace výrobních dávek;
- c. Target costing;
- d. Benchmarking.

7. Řízení kvality ve výrobě

- a. Pojem kvalita, řízení kvality;
- b. Kritéria kvality;
- c. Po výrobní služby zákazníkům;
- d. Ekonomická analýza kvality;
- e. Kontrola kvality, zmetkovitost;
- f. Certifikace systému kvality.

8. Informační podpora řízení výroby

- a. MRP I (Material Requirement Planning);
- b. MRP II (Manufacturing Resource Planning);
- c. ERP (Enterprise Resource Planning);
- d. Pokročilé plánování (APS –Advanced planning and Scheduling);
- e. Manufacturing Execution System (MES);
- f. Manufacturing Operations Management (MOM).

9. Progresivní koncepty řízení výroby

- a. Teorie omezení (TOC) a OPT (Optimized Production Technology);
- b. Push a pull princip uspořádání výroby;
- c. Lean management (Kanban a JIT –Just in Time);
- d. World Class Manufacturing.