

# Česká republika a Izrael 2021

STUDIE O SOUČASNÉ EKONOMICKÉ SPOLUPRÁCI,  
PŘÍLEŽITOSTECH A PŘÍKLADECH DOBRÉ PRAXE



Česko-izraelská smíšená obchodní komora

Velvyslanectví ČR v Tel Avivu

Israel – Czech Chamber of Commerce and Industry

*Studii vypracovala Linda Štucbartová, členka Rady ČISOK za přispění Nely Brádleové, obchodní specialistky velvyslanectví ČR v Tel Avivu, Delany Mikolášové, vědecké diplomatky na velvyslanectví ČR v Tel Avivu, Dagmar Lang, Business Development Managera partnerské komory ICCCI v Tel Avivu a pracovníků kanceláře ČISOK.*



Velvyslanectví České republiky  
v Tel Avivu



[www.mzv.cz/telaviv](http://www.mzv.cz/telaviv)

[www.iccci.org.il](http://www.iccci.org.il)

[www.cisok.cz](http://www.cisok.cz)



---

## Obsah

Obsah .....	3
Úvodní slovo presidenta ČISOK JUDr. Pavla Smutného .....	4
Představení Česko-izraelské smíšené obchodní komory .....	5
Izrael a Česká republika .....	6
Charakteristika Izraele jako Start Up Nation .....	8
Izraelské startupy v EU .....	11
Izrael v době koronavirové 2020–2021 .....	12
Izrael a obchodní spolupráce s ČR.....	13
Úspěšné případy česko-izraelské obchodní spolupráce.....	14
Podpora pro české firmy ze strany zastupitelského úřadu, agentury CzechTrade a komory ICCCI.....	15
Program PROPED a nový program PROPEA .....	16
Programy vědecké spolupráce .....	17
Průmysl 4.0 jako příležitost pro obě strany.....	18
Výstupy z kvalitativního výzkumu .....	20
20 vybraných projektů česko-izraelské spolupráce.....	21
Velké firmy.....	21
Univerzitní spolupráce v oblasti aplikovaného výzkumu .....	23
Startupy a SMEs.....	24
Nejčastější formy vstupu na trh .....	25
Doporučené formáty pro navázání spolupráce.....	26
Zdroje a odkazy .....	28
České zdroje .....	28
Mezinárodní zdroje .....	28
Kongresy a veletrhy .....	29
Kontakty .....	31
Literatura se zaměřením na nové technologie, startupový svět a mezikulturní komunikaci .....	32
Dostupná literatura v českém jazyce.....	32
Příloha 1. Významné exportní destinace pro ČR .....	33
Vývoz ČR v roce 2020 – TOP 50 .....	33

---

## Úvodní slovo presidenta ČISOK JUDr. Pavla Smutného

---

*Izrael je pro Českou republiku šestým nejvýznamnějším obchodním partnerem mimo Evropu. Současná informovanost o vzájemných vztazích se většinou soustředí na politickou či kulturní rovinu.*

Česko-izraelská smíšená obchodní komora se prostřednictvím následující studie rozhodla zmapovat současné prostředí v oblasti ekonomické spolupráce a aplikovaného výzkumu s cílem zvýšit všeobecné povědomí o úspěšných obchodních projektech.

Česká republika má v Izraeli pověst nejen jako blízký politický spojenec, ale i jako spolehlivý výrobce. Novou příležitostí může být propojení české výroby na izraelské technologické firmy přinášející nová řešení v rámci Průmyslu 4.0. Česká republika se tak může stát pro izraelské firmy vstupní branou do celé EU.

České firmy, které úspěšně vstoupí na izraelský trh, mají usnadněnou cestu na trhy do celého světa, zejména pak do USA. Další možnosti představuje možné společné působení českých a izraelských firem na třetích trzích.



---

## Představení Česko-izraelské smíšené obchodní komory

---

**Česko-izraelská smíšená obchodní komora již 25 let naplňuje svoji vizi podpory obchodu, spojování národů a tvorby hodnot.**

V současné době má Komora více než 150 členů, mezi něž patří nejvýznamnější a největší komerční organizace, české i nadnárodní, výrobní firmy, malé a střední podniky a významní jedinci z řad vědců, lékařů či umělců z celé České republiky.



**Za dobu své existence Komora přispěla k podepsání významných strategických dohod mezi oběma státy, pravidelně organizovala odborné mise podnikatelů, expertů a politiků do Izraele a pořádala speciální inovační dny v Praze i v dalších městech.**

V posledních letech Komora přispěla k veřejné diskusi a sdílení zkušeností zejména v oblasti vody a zdravotnictví. Komora chce čím dál více podporovat aktivitu svých členů k uskutečňování konkrétních bilaterálních projektů s vysokou přidanou hodnotou.

**Přehled vyznaných aktivit:**

- **Od roku 2019 mají členové možnost podílet se na činnosti čtyř sekcí**, které reflektují zaměření Komory a zároveň reprezentují klíčové sektory pro spolupráci. Jsou jimi sekce bezpečnostní, sekce pro vědu, výzkum a inovace, sekce pro digitální ekonomiku a obchod a sekce e-Health.
- **ČISOK podporuje mladé lidi zvláštní sekcí Gesher (Most)** tvořenou středoškolskými a vysokoškolskými studenty se vztahem k Izraeli.
- **Od roku 2011 Komora zaštiťuje Cenu Arnošta Lustiga**, jejíž laureáti jsou nositeli hodnot odvahy, statečnosti, lidskosti a spravedlnosti. V roce 2020 byla v souladu s tímto poselstvím Cena Arnošta Lustiga přesměrována na podporu výzkumu boje s pandemií Covid-19.
- **V době pandemie většina aktivit probíhala on-line.** Podařilo se zrealizovat úspěšné projekty v rámci vědy a výzkumu, inspirativní webináře či podpisy významných smluv.
- **Komora úzce spolupracuje s partnerskou Izraelsko-českou komorou v Tel Avivu** a těší se podpoře zastupitelských úřadů v obou zemích.

---

## Izrael a Česká republika

---

V současné době jsou obě země velmi podobné v porovnání jak ekonomické výkonnosti, tak ve velikosti populace. Izrael má oproti ČR daleko vyšší přirozený populační přírůstek a dle prognóz má mít v roce 2050 cca 13 milionů obyvatel. Významný populační nárůst během třiceti let, představující cca 40 %, ovlivní zásadní sektory spojené s fungováním státu, jako jsou dopravní infrastruktura, energetická infrastruktura, zpracování odpadu a mnohé další, jež se budou v Izraeli dynamicky rozvíjet.<sup>1</sup>

	Izrael	Česká republika
<b>Populace<sup>2</sup></b>	9,33 mil.	10,70 mil.
<b>HDP na obyvatele (2019, PPP)<sup>3</sup></b>	42 895 USD	44 286 USD
<b>Přirozený přírůstek<sup>4</sup></b>	1,9%	0,3%
<b>Rozloha<sup>5</sup></b>	22 145 km <sup>2</sup>	78 866 km <sup>2</sup>
<b>Kulturní diverzita</b>	velmi vysoká	nízká
<b>Podíl vývozu do sousedních zemí<sup>6</sup></b>	3 %	50 %
<b>Hlavní odvětví průmyslu</b>	High-tech obrný průmysl zpracování diamantů	automobilový průmysl hutnický průmysl chemický průmysl

---

1 Meirav Arlosoroff, "Israel's Population Is Growing at a Dizzying Rate. Is It up for the Challenge?," Haaretz.com (Haaretz, 4. 1. 2021), <https://www.haaretz.com/israel-news/.premium.MAGAZINE-israel-s-population-is-growing-at-a-dizzying-rate-is-it-up-for-the-challenge-1.9410043>.

2 "CBS Site," הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (The State of Israel, 2021), <https://www.cbs.gov.il/EN/pages/default.aspx/>; "Obyvatelstvo," Obyvatelstvo | ČSÚ (Český statistický úřad, 2020), [https://www.czso.cz/csu/czso/obyvatelstvo\\_lide](https://www.czso.cz/csu/czso/obyvatelstvo_lide). 31.12.2020

3 "GDP per Capita, PPP (Current International \$)," Data (The World Bank Group, 2021), <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.PP.CD>.

4 "Population Growth (Annual %) - Israel," Data (The World Bank Group, 2021), <https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.GROW?locations=IL>; "Pohyb Obyvatelstva - Rok 2020," Pohyb obyvatelstva - rok 2020 | ČSÚ (Český statistický úřad, 2021), <https://www.czso.cz/csu/czso/cri/pohyb-obyvatelstva-rok-2020>.

5 "Země mléka a medu" (Velvyslanectví Státu Izrael v České republice, 2021), <https://embassies.gov.il/Praha/AboutIsrael/Pages/AboutIsraelContent.aspx>. - rozloha včetně Golanských výšin a východního Jeruzaléma

6 "CBS Site," הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (The State of Israel, 2021), <https://www.cbs.gov.il/EN/pages/default.aspx/>; "Do EU vyvážíme stále více zboží," ČSÚ (Český statistický úřad, 24. května, 2018), <https://www.czso.cz/csu/czso/do-eu-vy vazime-stale-vice-zbozi>.

---

Češi o sobě často tvrdí, že pocházejí z malé země. Izrael je rozlohou čtyřikrát menší než Česká republika, v sebevědomém vystupování na mezinárodní politické i obchodní scéně mu tento fakt nebrání. Naopak, izraelské startupy mají od počátku nastavené globální měřítko pro podnikání, protože vědí, že orientace na lokální trh není z dlouhodobého hlediska udržitelná. Smlouvy, patenty či klíčové dokumenty připravují od začátku v angličtině.

Izrael staví na kulturní a společenské diverzitě. Židé, kteří se přistěhovali do Izraele, pocházejí z více než 130 zemí. Dělení země na židovskou většinu a arabskou menšinu může být zjednodušující a zavádějící. Tyto dvě skupiny se dělí na další podskupiny, ať již podle zemí původu, či podle míry religiozity. Při jednáních s Izraelci je tedy dobré s touto kulturní diverzitou počítat.

Další odlišnost mezi Izraelem a Českou republikou spočívá v míře obchodování se sousedními zeměmi. Zatímco Česká republika je zvyklá obchodovat se sousedními zeměmi, Izrael je z geopolitických důvodů naopak zvyklý obchodovat s teritoriálně vzdálenými partnery.

Ze sousedních zemí izraelský vývoz po dlouhá desetiletí směřoval pouze do Egypta a Jordánska. Abrahámovské dohody podepsané koncem roku 2020 otevřely Izraeli další možnosti obchodovat v rámci regionu Blízkého východu.<sup>7</sup>

Co se týče hlavního zaměření průmyslu, mezi Českou republikou a Izraelem je velký prostor pro komplementární spolupráci. V České republice je zaměření na tradiční průmysl, v Izraeli potom na sektory úzce související high-tech obory. A důležitým odvětvím, které se často ve statistikách neobjevuje, je v Izraeli zpracování diamantů. V tomto případě Izrael diamanty doveze, zpracuje a následně vyveze.<sup>8</sup>

---

7 Více o příležitostech vyplývajících z Abrahámovských dohod pro izraelské subjekty Shmuel Even, Tomer Fadlon, and Yoel Guzansky, "The Economic-Strategic Dimension of the Abraham Accords," inss.org.il (INSS Insight, 12. 10. 2020), <https://www.inss.org.il/publication/abraham-accords-economic-dimension%C2%A8>.

8 "About the Israeli Diamond Industry - Israeli Diamond Institute," About The Israeli Diamond Industry (Israeli Diamond Industry, 29. 1. 2019), <https://en.israeliamond.co.il/about-the-israeli-diamond-industry/>.

---

## Charakteristika Izraele jako Start Up Nation<sup>9</sup>

---

### Prvenství Izraele

Izraelci jsou velmi pyšní na inovační ekosystém, který se jim podařilo vybudovat. Izrael má jeden z největších podílů investic do vědy a výzkumu v poměru k HDP na světě, ten dosáhl v roce 2019 hodnoty 4,9 % (bez započtení armádního výzkumu)<sup>10</sup>. Izrael má nejvíce startupů na světě v přepočtu na jednoho obyvatele (aktuálně 6398)<sup>11</sup> či VC investic v přepočtu na jednoho obyvatele na světě (414,2 USD),<sup>12</sup> a je třetí zemí v počtu firem obchodovaných na elektronickém burzovním trhu NASDAQ, po USA a Číně.<sup>13</sup>

Izrael byl vyhodnocen jako sedmá země na světě dle Bloombergova globálního inovačního indexu.<sup>14</sup> Izrael, často také přezdíváný jako Silicon Wadi, je považován za druhý největší inovační hub na světě po Silicon Valley. V Izraeli rovněž působí více než 380 nadnárodních korporací, většina z nich má v Izraeli i vlastní vývojová centra.<sup>15</sup>

### Tři klíčové faktory úspěchu

Izraelci rádi sdílejí příběh o tom, že země, která v 50. letech vyvážela pomeranče, se dnes stala světovým lídrem v oblasti inovací. Při představování ekosystému zmiňují tři zásadní faktory, jež tento vývoj umožnily. Prvním faktorem byla nutnost vybudovat zemi a obstát v nepřátelských podmínkách, proto je významným inovačním hráčem v Izraeli i armáda. Druhým faktorem je diverzita. Země založené na imigraci jsou tradičně příznivé pro podnikání. Třetím faktorem je často zmiňovaný přístup chutzpe, často překládaný jako odvaha či dokonce drzost. Ne v Izraeli není odpověď a doslova platí, že pokud jsou zavřené dveře, tak Izraelci hledají otevřené okno nebo probourají zeď.

---

9 Převzato na základě prezentace Lital Kiperman, vedoucí inovací a strategického partnerství Centra Šimona Perese pro mír a inovace, poskytnuté posluchačům kurzu Inovačního managementu, dne 26.1. 2021

10 "OECD (2021), Gross Domestic Spending on R&D" (OECD, 2021), <https://data.oecd.org/rd/gross-domestic-spending-on-r-d.htm>.

11 Konkrétní údaje k jednotlivým aktérům na <https://finder.startupnationcentral.org>, k inovačnímu ekosystému rovněž zpráva Israeli Innovation Authority, zatím k dispozici rok 2019. Dr. Ami Appelbaum and Aharon Aharon, "[Israel Innovation Authority's 2019 Innovation Report](#)" (Israel Innovation Authority, 2020),

12 Prezentace o inovačním ekosystému "ISRAELI TECH ECOSYSTEM" (<https://www.ivc-online.com/>, únor 2021), [https://www.ivc-online.com/Portals/0/RC/POSTS/IVC\\_Israeli\\_Entrepreneurial\\_FEB\\_2021\\_Final.pdf?ver=2021-02-07-115759-273&tamp=1612691886497](https://www.ivc-online.com/Portals/0/RC/POSTS/IVC_Israeli_Entrepreneurial_FEB_2021_Final.pdf?ver=2021-02-07-115759-273&tamp=1612691886497).

13 Steven M. Williams, "How Israel Became The Startup Nation Having The 3rd Most Companies On The Nasdaq (NYSEARCA:EIS)," How Israeli Became THE Startup Nation Having The 3rd Most Companies On The Nasdaq (SeekingAlpha, 27. 2. 2018), <https://seekingalpha.com/article/4151094-how-israel-became-startup-nation-3rd-companies-on-nasdaq>.

14 "Israel Drops To 7th Spot In 2021 Bloomberg Index Of Innovative Countries" (NoCamels, 3. 2. 2021), <https://nocamels.com/2021/02/israel-7th-spot-bloomberg-index-innovation/>.

15 "Up Nation Finder - Israeli Innovation Network," START-UP NATION FINDER (Start-Up Nation Central, 2021), <https://finder.startupnationcentral.org/>.

---



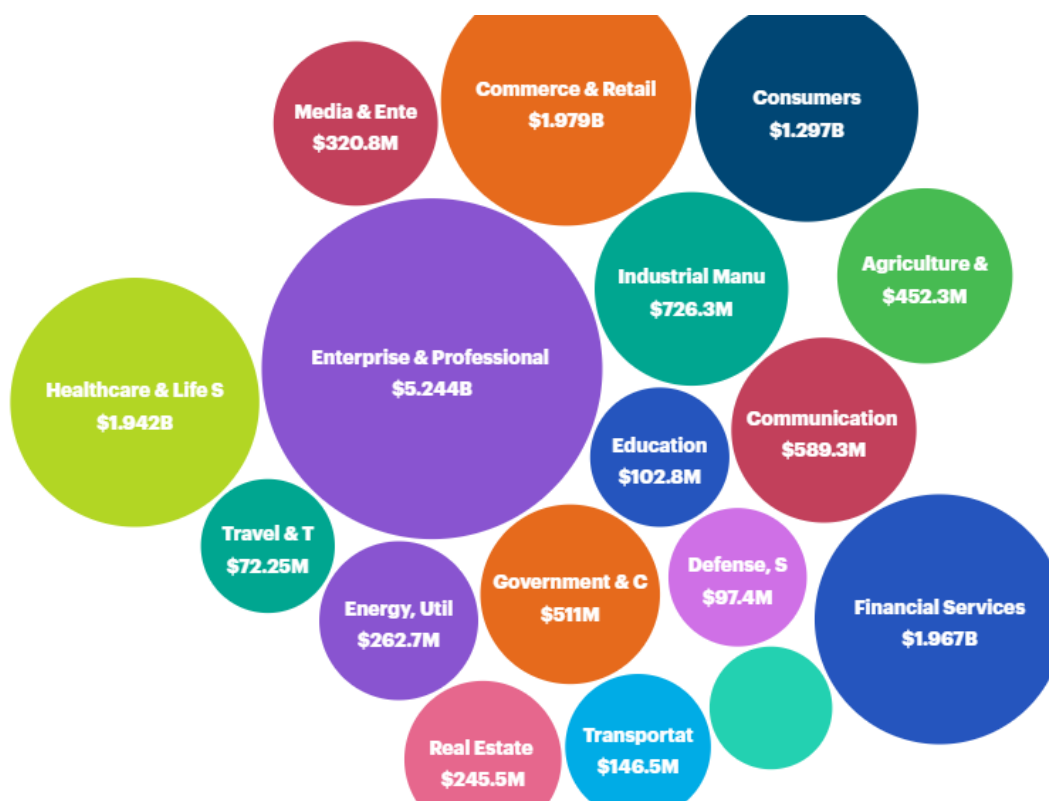
Další inspirací pro Českou republiku může být odvaha riskovat a nebát se udělat chybu. Při setkání se startupisty v Izraeli se dozvíte nejen kolik startupů založili, ale i kolik jejich projektů bylo neúspěšných. Neúspěch není stigmatem, jak často vidíme v domácích podmínkách, ale naopak znakem odvahy a schopnosti hledat nové možnosti, což je pro inovace klíčová dovednost.

Izraelci se nebojí rychle vyhodnocovat situaci a podle toho reagovat. Neúspěšné projekty ukončují, firmy zavřou. Volatilita a proměnlivost startupového prostředí v Izraeli je vyšší, než na kterou jsou české subjekty zvyklé.

### Hlavní izraelské rozvojové vertikály

Mezi hlavní rozvojové vertikály dle počtu získaných investic patří oblast kybernetické bezpečnosti (425 firem, celkový objem investičního kapitálu 2,9 mld. USD), oblast fintech (494 firem s 1,7 mld. USD) a smart mobility (504 firem a 1,3 mld. USD). Pandemie covid-19 dále podpořila rozvoj spojený s farmacií a diagnostikou (645 firem) a startupy zaměřené na výzvy související s Coronavirem (294 firem), obě odvětví s investicemi cca 800 mil. USD.

Dalšími oblastmi jsou e-commerce (403 firem, investice 313 mil. USD), agritech (432 firem, investice 313 mil. USD) a foodtech (260 firem, 197 mil. USD). V oblasti Průmysl 4.0 se angažuje 260 firem, investice 484 mil. USD a v sektoru pharma 260 firem, investice 420 mil. USD.<sup>16</sup>



16 "Up Nation Finder - Israeli Innovation Network," Technologies (Start-Up Nation Central, 2021), <https://finder.startupnationcentral.org/academia/technologies?status=available>.

## Izraelský inovační ekosystém dle modelu tzv. trojité šroubovice

Samotné startupy k vytvoření ekosystému nestačí. K efektivnímu fungování ekosystému je potřeba zapojení prestižních akademických institucí, podpora vlády a účast soukromého sektoru. Podpora vlády a vládních institucí inovacím je dlouhodobá a finančně štedrá, včetně různých grantů a investičních pobídek. Budování izraelského inovačního ekosystému začalo již v 90. letech minulého století formou vládních pobídek v rámci tzv. programu Yozma.<sup>17</sup>

Zapojení soukromého sektoru v rámci ekosystému je klíčové, v Izraeli se podílí z 90 % na investicích do výzkumu a vývoje, veřejná sféra přispívá pouze desetinou.<sup>18</sup> Pozornost je věnována rovněž roli růstových firem, které se vyvinuly právě ze startupů. 379 různých typů inkubátorů a akceleratorů podporuje startupy v jejich dalším růstu. A v neposlední řadě velkou roli hrají fondy rizikového kapitálu, jež jsou dlouhodobě ochotny investovat do ambiciózních a technologicky neotřelých projektů.

V případě vzdělávání Izraelci kladou důraz nejen na vzdělání související s podnikáním a podnikavostí jako takovou, ale i na znalosti v matematice a kódování. Jedním z limitů růstu by do budoucna mohl být nedostatek kvalifikovaných pracovníků pro práci v high-tech odvětví. Dle některých odhadů chybí již dnes více než 13 000 takových pracovníků.<sup>19</sup> Velká část vzdělávacích aktivit je zaměřena na ženy, ortodoxní Židy a zástupce dalších menšin.<sup>20</sup>

---

17 "The Government Venture Capital Fund That Boosted Israel's Start-up Economy," Apolitical, 6. 5. 2017, [https://apolitical.co/en/solution\\_article/government-venture-capital-fund-boosted-israels-start-economy](https://apolitical.co/en/solution_article/government-venture-capital-fund-boosted-israels-start-economy).

18 "101 Top Israeli Investors and Investment Funds," Welp Magazine (Fugging Media, listopad 2020), <https://welpmagazine.com/101-top-israeli-investors-and-investment-funds/>.

19 Luke Tress, "High Tech Workforce Growing but Lacks Skilled Employees, Report Says" (THE TIMES OF ISRAEL, 27. 2. 2020), <https://www.timesofisrael.com/high-tech-workforce-growing-but-lacks-skilled-employees-report-says/>.

20 "Israel Innovation Authority Launches Incentive Program for Female-Led Startups. Authority Aims to Double Number of Female Entrepreneurs Supported within Two Years" (Israel Innovation Authority, 6. 2. 2019), <https://innovationisrael.org.il/en/news/israel-innovation-authority-launches-incentive-program-female-led-startups>.

---

## Izraelské startupy v EU

---

Organizace EIT Hub Israel společně s ISERD (součástí Israel Innovation Authority) připravily na jaře 2021 přehled izraelských technologických startupových firem<sup>21</sup>, které sídlí ve 28 státech Evropy. Jedná se o 912 izraelských firem, jež zaměstnávají téměř 24 500 zaměstnanců.

Z pohledu počtu zaměstnanců se na čelných místech umístilo Německo, Francie, Itálie a Velká Británie. V celkovém počtu firem je pořadí trochu obměněné, první dvě příčky zůstávají obsazené Německem a Francií, následuje Španělsko, Nizozemsko a potom Velká Británie.

V ČR v současné době působí 15 izraelských firem se 166 zaměstnanci, na Slovensku 11 firem se 111 zaměstnanci. V Rakousku sídlí 37 firem s 301 zaměstnancem, v Maďarsku pouze 19 firem, ale s 1 282 zaměstnanci. Sousední Polsko se stalo domovem pro 59 firem a 409 zaměstnanců.

V interaktivní mapě se lze orientovat dle klíčových sektorů, zemí, velikostí firem, fáze investičního cyklu apod.

---

21 "Israeli Tech Companies in Europe Interactive Map" (EIT Hub Israel, CQ Global, ISERD, 2021), [https://ilstartupmap.eu/interactive\\_report](https://ilstartupmap.eu/interactive_report).

---

---

## Izrael v době koronavirové 2020–2021

---

Izrael v době koronavirové prošel třemi národními lockdowny. Navzdory přísným opatřením se izraelská ekonomika za rok 2020 propadla pouze o 2,5 % a v roce 2021 se očekává růst nejméně 6,3 %.<sup>22</sup>

Na ekonomickém výsledku se velmi podílel i high-tech sektor umožňující flexibilní práci z domova. Například výrobní firma Intel v Izraeli je plně automatizovaná, takže výroba nebyla přerušena. Velmi byl zasažen průmysl cestovního ruchu či gastronomický průmysl.

Na jaře 2021 se nezaměstnanost snížila na 5,4 %.<sup>23</sup>

Z politického hlediska Izrael oslabuje vleklá politická krize. V posledních dvou letech v Izraeli proběhly 4x parlamentní volby, hovoří se o pátých volbách. Absence státního rozpočtu a fungování dle rozpočtového provizoria má vliv na některé bilaterální projekty financované ze státního rozpočtu, např. na projekt DELTA 2, který byl posunut na rok 2022.

V důsledku boje s pandemií zaznamenal Izrael v roce 2020 vysoký deficit státního rozpočtu, jenž činil 11,8 % ve srovnání s 3,9 % v roce 2019.<sup>24</sup>

Nejúspěšnější očkovací kampaň na světě znamenala, že Izrael byl jednou z prvních zemí, která začala rozvolňovat přísná epidemiologická opatření.

Izraelský high-tech sektor v době koronakrize prokázal, že je tahounem celého hospodářství. Rok 2020 byl rekordním co se týče počtu investičních kol i co se týče objemu uzavřených investic.<sup>25</sup>

---

22 Steven Scheer, "Israeli Economy Dips 2.4% in 2020, but COVID Hit Less than in OECD," Reuters (Thomson Reuters, 16. 2. 2021), <https://www.reuters.com/article/us-israel-economy-gdp-idUSKBN2AG14I>.

23 "CBS Site," הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (The State of Israel, 2021), <https://www.cbs.gov.il/EN/pages/default.aspx>.

24 Aaron O'Neill, "Israel: Budget Balance between 2016 to 2026 in Relation to GDP," Statista, 5. 5. 2021, <https://www.statista.com/statistics/526564/israel-budget-balance-in-relation-to-gdp/%C2%A8>.

25 NoCamels Team, "Israeli Companies Raise Record-Smashing \$9.5B In 2020, Despite COVID," NoCamels, 14. 12. 2020, <https://nocamels.com/2020/12/israeli-companies-raise-record-9-5b-2020-covid/>.

---

---

## Izrael a obchodní spolupráce s ČR

---

Obchodní spolupráce mezi Izraelem a Českou republikou se řídí asociační dohodou, kterou Izrael uzavřel s EU již v roce 2000. Součástí této dohody o liberalizaci obchodu je i dohoda o bezcelní obchodní výměně.

Z hlediska objemu vývozu České republiky je Izrael důležitým mimoevropským partnerem a pro český export je důležitý z pohledu nejen objemu, ale i pozitivní obchodní bilance.

Vzájemná obchodní výměna dosáhla v roce 2017 rekordních 30 mld. Kč. V roce 2019 potom 27 mld. Kč a v roce 2020 poklesla na 23 mld. Kč.<sup>26</sup>

Český export do Izraele naplňuje izraelskou poptávku jak z hlediska ceny, tak z hlediska kvality.

Českému vývozu do Izraele dominují automobily, které se podílí na 50–60 % vývozu. Na zbytku vývozu se podílí mnoho různých firem z mnoha sektorů. Počínaje granulemi pro psy přes elektronické mikroskopy po specializované vrtule pro drony, od specializovaných nemocničních lůžek po vysokozdvizné vozíky.<sup>27</sup>

Ukazuje se, že šanci na úspěch má mnoho českých firem, pokud se jim podaří porozumět specifikám izraelského trhu a flexibilně se přizpůsobit požadavkům izraelských partnerů.

Z pohledu segmentů se doporučuje českým firmám využít příležitosti, které se nabízejí v následujících oborech: obranný průmysl, chemický průmysl, doprava a modernizace, elektrifikace, plynárenství, zabezpečovací systémy, spotřební zboží a potraviny.

V kapitole, jež představuje izraelský startupový systém, jsou zmíněny nejrychleji rostoucí segmenty a vertikály.

---

26 ČSÚ, Databáze zahraničního obchodu

27 Ibid.

---

## Úspěšné případy česko-izraelské obchodní spolupráce

---

Nejúspěšnějším českým subjektem na izraelském trhu je firma ŠKODA AUTO, a. s., která od vstupu na izraelský trh prodala více než 250 000 automobilů.<sup>28</sup>

Dalšími úspěšnými firmami jsou TATRA TRUCKS, a. s., s dodávkou nákladních vozů pro izraelské hasiče<sup>29</sup>, CZG – Česká zbrojovka Group SE, jež má významný podíl na trhu s ručními palnými zbraněmi v civilním sektoru, firma KOVOBEL, výrobní družstvo, která uspěla s dodávkami skládaných kovových kontejnerů a v loňském roce měla rekordní dodávky firma LINET, s. r. o., se svými specializovanými nemocničními lůžky pro jednotky intenzivní péče.

České firmy jsou rovněž úspěšné v izraelských tendrech. Firma CS SOFT, a. s., dodala systémy pro řízení letového provozu na dvě letiště v Izraeli, AŽD Praha, s. r. o., dodala diagnostiku výhybek pro izraelské železnice či firma JUTA, a. s., uspěla s rekordní dodávkou izolačních fólií pro vodní rezervoár v Habonim či na skládku v Berševě.

Další komentované příklady česko-izraelské spolupráce jsou zmíněny v části, která je věnovaná vybraným 20 projektům česko-izraelské spolupráce.

---

28 “Českému exportu do Izraele dominují automobily, boduje hlavně Škoda Auto,” BusinessInfo.cz, 17. 3. 2020, <https://www.businessinfo.cz/clanky/ceskemu-exportu-do-izraele-dominuji-automobily-boduje-hlavne-skoda-auto/>.

29 “Společnost TATRA TRUCKS dodá vozidla pro izraelské hasiče” (TATRA TRUCKS A.S., 27. 5. 2019), <https://www.tatra.cz/o-spolecnosti/tisk-a-media/novinky-a-clanky/spolecnost-tatra-trucks-doda-vozidla-pro-izraelske-hasice-1/>.

---

---

## Podpora pro české firmy ze strany zastupitelského úřadu, agentury CzechTrade a komory ICCCI

---

### Obchodní úsek velvyslanectví v Tel Avivu

Obchodní úsek velvyslanectví v Tel Avivu se zaměřuje na podporu v rámci B2B či G2G segmentu. V rámci B2B může obchodní úsek poskytnout tzv. individuální službu. Tato služba může mít formu podpory při komunikaci s izraelským obchodním partnerem či se státní institucí. Nabízí se rovněž možnost nechat partnera prověřit v době, kdy je cestování omezené.

Obchodní úsek velvyslanectví může rovněž nabídnout logistickou podporu či doprovod na schůzky. Určitě je dobré využít ekonomický úsek ke zjištění dalších informací o třetích stranách, které mohou pomoci v rámci tenderů, např. zjištění výše dovozních cel z jiných států a podobně. Obchodní úsek velvyslanectví může pomoci i v rámci řešení problémů, např. vzniklých z důvodu omezení cestování v souvislosti s pandemií či v případě řešení sporných otázek mezi obchodními partnery.<sup>30</sup>

### CzechTrade

CzechTrade se zaměřuje na B2B segment, služby jsou zpoplatněné. Zástupci agentury mohou pomoci s průzkumem trhu, vyhledáváním potenciálních obchodních partnerů, ověřováním zájmu o výrobek či obchodní spolupráci.

### Izraelsko-česká obchodní a průmyslová komora

Izraelsko-česká obchodní a průmyslová komora (ICCCI) je neziskovou organizací. Zaměřuje se na oblast nových technologií. Klade si za cíl propojit Českou republiku jako zkušeného výrobce s izraelskými firmami, které přinášejí nová technologická řešení. Česká republika může být právě pro izraelské firmy v této oblasti vstupní branou do celé EU. ICCCI může doporučit českým firmám vhodné startupy pro spolupráci. Pro české firmy ICCCI nabízí napojení na Israeli Export Institute, Israeli Chamber of Commerce či Manufacturers Association of Israel.

Zároveň je ICCCI propojena s celým izraelským ekosystémem inovací, například s vládou Israel Innovation Authority, se Start-Up Nation Central a s dalšími inkubátory a akcelerátory. Potenciál vzájemných vztahů není stále dostatečně využit. Je škoda, aby izraelské firmy nabízely do České republiky technologie přes Německo či Itálii. Dagmar Shapira Lang, Business Development Specialist, hovoří česky, takže není nutné obávat se ani jazykové bariéry.

---

30 Pro firmy působící v obranném průmyslu či oblasti cybersecurity je k dispozici zvláštní atašé.

---

## Program PROPED a nový program PROPEA

---

**PROPED** neboli projekt ekonomické diplomacie nabízí možnost účasti na sektorově zaměřených výstavách a veletrzích pro české firmy. Z finančního fondu PROPED je možné nabídnout finanční pokrytí např. na společný vystavovatelský stánek firem či účast na veletrzích. Výzva je vypisována 1x ročně na podzim. Je nutná konzultace záměru se zastupitelským úřadem v Tel Avivu v dostatečném předstihu. Doporučujeme, aby na tyto obchodní cesty do Izraele jezdili zástupci českých firem dobře připraveni. Již před cestou do Izraele by měli mít definovaný konkrétní záměr, vtipované partnery a rovněž deklarované požadované výstupy.

### **Nový program PROPEA**

Nový program PROPEA vznikl za spolupráce Ministerstva zahraničních věcí a partnerské Izraelsko-české obchodní a průmyslové komory. Cílem programu je podpora malých a středních podniků v rámci dlouhodobé přítomnosti na zahraničních trzích. Program je dotován z rozpočtu MZV ze 70 %, firmy tedy platí pouze 30 %.

Služby, které jsou rámci PROPEA poskytovány, lze shrnout jako služby, které souvisejí s uvedením výrobku na trh, tedy získání licence nebo certifikace, registrace produktu a ochranných známek, vytváření koordinace partnerských sítí, zajištění marketingových a propagačních služeb či zastupování firmy v Izraeli.<sup>31</sup>

---

31 "PROPEA Israel," PROPEA, 2021, <https://propea.cz/israel/>.



---

## Programy vědecké spolupráce

---

Akademická vědecká spolupráce mezi Českou republikou a Izraelem je rozsáhlá a specifická. Pro účely této studie se zaměříme na spolupráci v oblasti aplikovaného výzkumu či oblasti společného výzkumu a vývoje. Význam vědecké spolupráce mezi oběma zeměmi dokládá fakt, že velvyslanectví ČR v Tel Avivu bylo prvním českým velvyslanectvím, které obsadilo pozici vědeckého diplomata. Na této pozici od roku 2015 působí Delana Mikolášová. Na ni se mohou obracet akademické a výzkumné instituce či firmy hledající partnerství s izraelskými firmami se zájmem o zapojení do společného výzkumu a vývoje v rámci celoevropských projektů Horizon.

Mezi hlavní nástroje podpory aplikovaného výzkumu patří Delta 2 a Inter-Excellence.

Delta 2 je projektem mezinárodní spolupráce Technologické agentury na české straně a Izraelské inovační autority na izraelské straně. Program je určen firmám a výzkumným organizacím na české straně, na izraelské straně výhradně firmám. Na české straně může být podpora pro jeden subjekt ve výši 25 mil. CZK. V roce 2020 proběhla výzva v květnu na české straně, v červenci na izraelské straně. Do výzvy v roce 2021 se Stát Izrael nezapojí.<sup>32</sup>

Mezi české firmy, které ve výzvě Delta 2 uspěly, patří firmy Dekonta a Mejlík Propellers.

Program Inter-excellence je určen výzkumným týmům, nikoliv firmám. Jedná se o velmi úspěšný nástroj vědecké spolupráce. Program je rozdělen na tříletá období. Nová výzva se plánuje na rok 2022, připravovat se bude ve druhé polovině roku 2021. Za českou stranu spadá pod MŠMT.<sup>33</sup> V rámci každé výzvy je podpořeno šest projektů z České republiky a šest projektů z Izraele.

Již zmiňovaný nástroj PROPED je možné využít i pro vědeckou spolupráci. V rámci projektů je možné hradit náklady na cesty nejen do Izraele, ale i z Izraele do České republiky.

---

32 "Program DELTA 2: Vyhlášení 3. Veřejné Soutěže," Technologická agentura ČR, 12. 5. 2021, <https://www.tacr.cz/program-delta-2-vyhlaseni-3-verejne-souteze/>.

33 "PROGRAM INTER-EXCELLENCE," MINISTERSTVO ŠKOLSTVÍ, MLÁDEŽE A TĚLOVÝCHOVY, 25. 9. 2020, <https://www.msmt.cz/vyzkum-a-vyvoj-2/program-inter-excellence>.

---

---

## Průmysl 4.0 jako příležitost pro obě strany

---

Izrael často zmiňuje Průmysl 4.0 jako příležitost pro spolupráci s Českou republikou. Jak je tato problematika z pohledu Izraele vnímána?

Start-Up Nation Central<sup>34</sup> prezentuje Průmysl 4.0 jako odpověď na tři oblasti globálních výzev, jimž průmysl čelí. Jsou jimi oblast kybernetického ohrožení vznikající z propojení výrobních linek s internetem, optimalizace využití dat a zvyšující se náklady na lidskou práci. Jako čtyři globální trendy byly vybrány investice do digitalizace, vytváření nových obchodních modelů, efektivní využívání dat k optimalizaci výrobních postupů a změna tradičního paradigmatu lineárních operací od dodavatelů k efektivnímu procesu založenému na výrobek a výrobní potřeby.

Silné stránky izraelského přístupu k problematice Průmysl 4.0

Technologická zkušenost, široké možnosti využití a vyzkoušené modely v rámci izraelského průmyslového ekosystému. V kapitole věnované izraelskému startupovému systému byly popsány faktory, jež podporují úspěšné projekty. Jsou jimi výzkumná centra ať již vládní, či univerzitní, izraelské VC firmy, nadnárodní korporace a izraelské velké firmy.

Mezi významné izraelské investiční firmy patří Grove Ventures, OurCrowd, Maverick, Ventures, i3 Equity, Carmel Venturers.<sup>35</sup>

---

34 "GUIDEBOOK OF Best Industry 4.0 Applications," Start-Up Nation Central, 2021, <https://i4solutions.startupnationcentral.org/filters-page/>.

35 "101 Top Israeli Investors and Investment Funds," Welp Magazine (Fupping Media, listopad 2020), <https://welpmagazine.com/101-top-israeli-investors-and-investment-funds/>.

---

Mezi významné mezinárodní firmy angažující se v oblasti Průmysl 4.0. patří GE Digital, Siemens, 3D Systems, Autodesk, Nestlé a Intel. A mezi izraelské firmy patří Strauss Group<sup>36</sup>, Tnuva<sup>37</sup>, ISCAR LTD.<sup>38</sup>, farmaceutická firma Teva<sup>39</sup> a výrobce chemických látek a hnojiv ICL (Israel Chemicals)<sup>40</sup> a výrobce přípravků na ochranu rostlin Adama<sup>41</sup>.

Dnes se různými aspekty technologií zabývá 175 firem v oblastech od optimalizace operací přes kybernetickou bezpečnost, dodavatelské řetězce, údržbu, IoT platformy, sensing a imaging, přidruženou výrobu, robotiku až po bezpečnost či testování.

Mezi úspěšné izraelské startupy v oblasti Průmysl 4.0 patří firma věnující se kybernetické ochraně v průmyslu Claroty Ltd.<sup>42</sup>, firma vyrábějící 4D zobrazovací senzory Vayyar<sup>43</sup>, firma využívající AI za účelem optimalizace výroby Plataine Ltd.<sup>44</sup>, firma Nurego<sup>45</sup>, koupená GE, která poskytuje obchodní řešení na platformě Predix pro průmyslově zaměřené IoT firmy, či společnost Consumer Physics<sup>46</sup>, která se zabývá instantní analýzou materiálů a vyvinula první kapesní mikrospektrometr.

---

36 "About Us," Strauss, 2021, <https://www.strauss-group.com/company/strauss-israel/>. Firma zaměstnává 15 000 v potravinářském průmyslu, zdraví a wellness

37 Tnuva, 2021, <http://en.tnuva.co.il/>. Potravinářská společnost působící v Izraeli více než 90 let, zaměstnává 6500 zaměstnanců

38 "Headquarters," ISCAR LTD, 2021, <https://www.iscar.com/newarticles.aspx/countryid/1/newarticleid/225>. Firma Iscar patří ke světové špičce v oblasti vývoje, výroby a celosvětové distribuce řezných nástrojů pro třískové obrábění kovů a řezných materiálů.

39 Teva Pharmaceutical Industries Ltd., 2020, <https://www.tevapharm.com/>.

40 ICL, 2021, <https://www.icl-group.com/>.

41 Adama Ltd., 2017, <https://www.adama.com/en/>.

42 Claroty, 2021, <https://www.claroty.com/>.

43 Vayyar, únor 2021, <https://vayyar.com/>.

44 Plataine Ltd., 2021, <https://www.plataine.com/>.

45 "Nurego," Start-Up Nation Finder, 2021, [https://finder.startupnationcentral.org/company\\_page/nurego](https://finder.startupnationcentral.org/company_page/nurego).

46 "SCiO," Consumer Physics, 2020, <https://www.consumerphysics.com/>.

---

## Výstupy z kvalitativního výzkumu

---

Studie vznikla na základě více než dvaceti hloubkových strukturovaných rozhovorů a znalosti prostředí firem různých velikostí, akademických pracovišť, startupů i regionálních inovačních center.

Není zpracován sektor kybernetické bezpečnosti a vojenské obranné spolupráce z důvodu režimových utajení.

Dílní rozhovory byly publikovány v Ekonomickém deníku a na portále [www.vedavyzkum.cz](http://www.vedavyzkum.cz).

---

## 20 vybraných projektů česko-izraelské spolupráce

---

### Velké firmy

Název firmy	Významné projekty
Česká zbrojovka	Export/import ručních palných zbraní a jejich komponentů
Dekonta <sup>47</sup>	Spolupráce na sanaci kontaminovaných ploch metodou tzv. bioremediace půdy Společný vývoj v rámci DELTA 2 nové generace filtračních a ventilačně ochlazovacích jednotek pro ochranné oděvy
JUTA, a. s. <sup>48</sup>	Dodávky hydroizolační fólie z vysokohustotního polyetyleny (440 000 m <sup>2</sup> ) pro vodní nádrž Habonim v hodnotě 20 mil. Kč v době pandemie 2020 Připravovaná spolupráce s firmou Israel Chemicals
LASVIT	Kompletní dekorativní osvětlení v luxusním hotelu Waldorf Astoria v Jeruzalémě, instalace v hotelu Hilton v Tel Avivu či instalace na míru v lobby rezidenční budovy na hlavním Rothschildově bulváru Připravovaná instalace svítidel v hotelu Kempinski v Tel Avivu
LINET, s. r. o.	6000 dodaných lůžek Multicare, 20% pokrytí izraelského trhu Připravovaný prodej nové řady gynekologických křesel Gracie a porodních lůžek Ave od dceřiné společnosti BORCAD Medical
Meopta - optika, s.r.o.	Export až 35 % z celkové produkce optických produktů nejvyšší kvality. Hlavními exportními artikly jsou produkty z oblasti medicínské, vojenské a polovodičové.
Rudolf Jelínek	Export košer destilátů na izraelský trh

---

47 DEKONTA, a.s., 2021, <https://www.dekonta.cz/aktuality/>.

48 Lucie Přinesdomová, "Královédvorská JUTA dodala do Izraele polyetylen na stavbu vodní nádrže HaBonim," Ekonomický deník, 25. 2. 2021, <https://ekonomickydenik.cz/vyrobce-tkanin-a-syntetickyh-materialu-juta-uspel-v-izraeli/>.

---

ŠKODA AUTO, a. s. <sup>49</sup>	Více než 250 000 prodaných vozů ŠKODA AUTO DigiLab Israel Ltd. jako společný podnik Champion Motors a ŠKODA AUTO od roku 2017
TATRA TRUCKS <sup>50</sup>	V letech 2019 a 2020 dodávka 12 hasičských vozů v hodnotě 85 milionů Kč Pravidelné roční dodávky speciálních civilních vozů prostřednictvím izraelského dealera
TESCO SW	Vývoj software CEREB B-Mode Assist pro preventivní diagnostiku mozku (např. Parkinsonova nemoc), další vývoj je možný ve spolupráci s Maccabi/Assuta.  Partner Česko-izraelských inovačních dnů a Centra česko-izraelských inovací a partnerství

---

49 Nela Brádleová, "Českému exportu do Izraele dominují automobily, boduje hlavně Škoda Auto," Velvyslanectví České republiky v Tel Avivu (Ministerstvo zahraničních věcí České republiky, 17. 3. 2020), [https://www.mzv.cz/telaviv/cz/obchod\\_a\\_ekonomika/zajimavosti/ceskemu\\_exportu\\_do\\_izraele\\_dominuji.html](https://www.mzv.cz/telaviv/cz/obchod_a_ekonomika/zajimavosti/ceskemu_exportu_do_izraele_dominuji.html).

50 "Společnost TATRA TRUCKS dodá vozidla pro izraelské hasiče" (TATRA TRUCKS A.S., 27. 5. 2019), <https://www.tatra.cz/o-spolecnosti/tisk-a-media/novinky-a-clanky/spolecnost-tatra-trucks-doda-vozidla-pro-izraelske-hasice-1/>.

## Univerzitní spolupráce v oblasti aplikovaného výzkumu

Název firmy	Významné projekty
BIOCEV <sup>51</sup>	Spolupráce a společný výzkum s Weizmannovým institutem věd, s univerzitami v Tel Avivu, Jeruzalémě a Berševě
CEVRO Institut	Výměna studentů a přednášejících v oblasti obrany, bezpečnosti a mezinárodních vztahů s ICT-IDC Herzliya CIWA – Czech-Israeli Women Accelerator První česko-izraelský hackathon
Mendelova Univerzita <sup>52</sup>	Revitalizace Masarykova lesa Udělení čestného doktorátu nositelce Nobelovy ceny prof. Adě Yonath
Moravská vysoká škola Olomouc (MVŠO) <sup>53</sup>	Česko-izraelské inovační dny se zaměřením na Smart Healthcare Centrum česko-izraelské centrum inovací a partnerství (CCIIP) zaměřené na rozvoj nových technologií ve zdravotnictví a vzdělávání Spolupráce s izraelskými VŠ
NTC <sup>54</sup>	Společný výzkumný projekt v oblasti solárních panelů s Holon Insitute of Technology vedl k podání patentové přihlášky ve Velké Británii.
ÚOCHB <sup>55</sup>	Prague-Weizmann Summer School on Drug Discovery

51 Linda Štucbartová, “Vědecká spolupráce mezi Českem a Izraelem je přínosná, chválí si BIOCEV,” Vědavýzkum.cz, 27. 1. 2021, <https://vedavyzkum.cz/z-domova/z-domova/vedecka-spoluprace-mez-ceskem-a-izraelem-je-prinosna-chvali-si-biocev>.

52 “Masarykův les v Izraeli dožívá, na obnovu je nejvyšší čas,” Mendelova univerzita v Brně, 28. 2. 2020, <https://mendelu.cz/32392n-masarykuv-les-v-izraeli-doziva-na-obnovu-je-nejvyssi-cas>.

53 Michal Bernáth, “Vzniklo nové česko-izraelské inovační centrum. Cílit bude i na průlom u Parkinsona,” Lidovky.cz, 20. 5. 2021, [https://www.lidovky.cz/domov/zive-vznika-nove-cesko-izraelske-inovacni-centrum-cilit-bude-i-na-prulom-u-parkinsona.A210519\\_200219\\_In\\_domov\\_mber](https://www.lidovky.cz/domov/zive-vznika-nove-cesko-izraelske-inovacni-centrum-cilit-bude-i-na-prulom-u-parkinsona.A210519_200219_In_domov_mber).

54 Linda Štucbartová, “Spolupráce s Izraelem vedla k podání patentové přihlášky ve Velké Británii,” Vědavýzkum.cz, 22. 2. 2021, <https://vedavyzkum.cz/transfer-znalosti-a-spoluprace/transfer-znalosti-a-spoluprace/spoluprace-s-izraelem-vedla-k-podani-patentove-prihlasky-ve-velke-britanii>.

55 Linda Štucbartová, “Martin Fusek: Na Mezinárodní letní školu zveme špičkové řečníky,” Vědavýzkum.cz, 20. 4. 2021, <https://vedavyzkum.cz/rozhovory/rozhovory/martin-fusek-na-mezinarodni-letni-skolu-zveme-spickove-recniky>.

## Startupy a SMEs

Česká fintech asociace <sup>56</sup>	Pomoc fintech firmám s expanzí do Izraele a do celého světa Podpora vstupu izraelských firem na český a evropský trh
Mejzlík Propellers <sup>57</sup>	Spolupráce se společností Israel Aerospace Industries na vývoji protiběžného vrtulového systému pro airtaxi v rámci projektu DELTA 2
OrCam Technologies	Zastoupení významného izraelského startupu v České republice Lokalizace přístroje OrCam MyEye do českého jazyka
Respilon <sup>58</sup>	Společný vývoj respirátoru RespiPro s technologií akcelerované mědi pro deaktivaci virů s prof. Gabayem, výroba probíhá v Technologickém parku v Brně.

---

56 Lucie Přinesdomová, "V Izraeli uzavírají smlouvy „v žabkách“. Česko nabízí znalosti finančního sektoru a kyberbezpečnosti," Ekonomický deník, 25. 4. 2021, <https://ekonomickydenik.cz/v-izraeli-uzaviraji-smlouvy-v-zabkach-cesko-nabizi-znalosti-financniho-sektoru-a-kyberbezpecnosti/>.

57 Tomáš Jelínek a Alan Rosenbaum, "Od pražského golema po umělou inteligenci. Česko-izraelské soužití přináší úspěchy," Lidovky.cz, 12. 12. 2020, [https://www.lidovky.cz/domov/od-prazskeho-golema-po-umelou-inteligenci-cesko-izraelske-souziti-prinasi-uspechy.A201211\\_193629\\_in\\_domov\\_rki](https://www.lidovky.cz/domov/od-prazskeho-golema-po-umelou-inteligenci-cesko-izraelske-souziti-prinasi-uspechy.A201211_193629_in_domov_rki).

58 "Společné oznámení Česko-izraelské smíšené obchodní komory a firmy RESPILON Group," ČISOK, 20. 10. 2020, <https://www.cisok.cz/spolecne-oznameni-cesko-izraelske-smisene-obchodni-komory-a-firmy-respilon-group>.



## Nejčastější formy vstupu na trh

- Distributor – ten první uvádí na trh, s rostoucím renomé je nahrazen jiným, silnějším
- Osobní kontakty rozšířené na konkrétní spolupráci (BIOCEV či Keller Williams Czech Republic)
- Prezentace asociací na izraelském trhu (Česká fintech asociace, z. s.)

## Příklady dobré praxe

- Jedinečný produkt (LINET, s. r. o., JUTA, a. s.)
- Společný vývoj a výzkum (DEKONTA, a. s.)
- Společný vývoj a následná výroba v ČR (RESPILON Group, s. r. o.)
- Společné projekty se střídáním organizace – best practice Letní škola léků Ústav organické chemie a biochemie AV ČR, v. v. i., a Weizmann Institute of Science
- Izrael jako inspirace pro úspěšné franšizové působení (Keller Williams Czech Republic)
- Univerzitní spolupráce spojená s regionem a jeho potřebami (Moravská vysoká škola Olomouc, o. p. s., a oblast eHealth)
- Kvalitní webová prezentace v anglickém jazyce Mejlík Propellers, s. r. o. – firma kontaktována izraelskou stranou v rámci programu DELTA 2
- Založení pobočky izraelské firmy v ČR, spolupráce na českém trhu – (Bagira Tech, s. r. o., Adama CZ)

---

## Doporučené formáty pro navázání spolupráce

---

Formáty, kde účastník již musí prokázat snahu (např. „call for papers“ či zaplatit nějaký vstupní poplatek)

- V4 pro startups Foodgroot
- B2B virtuální business fórum Hospodářské komory České republiky (zde je důležité klást větší důraz na lepší přípravu českých zájemců)
- Společné hackathony (ŠKODA AUTO DigiLab, s. r. o.)
- Podpora aktivní účasti firem a komerčních subjektů na veletrzích – např. DLD Tel Aviv Innovation Festival či špičkových veletrhů ve své kategorii – např. Biomed či Cybertech
- Účast v Izraeli na základě konkrétních programů, např. PROPED, Delta 2
- Nový nástroj PROPEA (nutná finanční spoluúčast firmy na realizovaných službách)

### **Menší výtěžnost / malé zajištění přenesení poznatků do konkrétní praxe**

- „Inspirativní“ seznamovací cesty bez konkrétních projektů k možné spolupráci
- Návštěva kongresů – „pasivní“ (vhodné pro akademické pracovníky, nikoliv pro business)
- Projekty delegované na instituci bez zajištění garanta, který má s Izraelem zkušenosti a má motivaci projekty dlouhodobě rozvíjet
- U programů či přejímání best practice, pro něž česká strana nemá alokované prostředky a definované partnery

## **Kulturní odlišnosti – prostor pro zlepšení a edukaci českého publika**

- Příprava na vstup na trh, znalost trhu
- Institucionální podpora ICCCI, vědecké diplomatky, velvyslanectví a CzechTrade
- Specifika mezikulturní komunikace
- Tvrdé vyjednávání o ceně (nikoliv smlouvání)
- Práce s marketingem a tzv. one-pagerem
- Význam a práce s certifikacemi, akreditacemi
- Reference ze západní Evropy, USA
- Izraelci v případě neúspěchu či nespokojenosti s projektem nemají problém od projektu urychleně odstoupit a spolupráci ukončit, v Čechách může být bráno jako neúspěch
- Velká dynamika izraelského startupového světa, omezená životnost izraelských startupů
- Celková znalost praxe a cyklu tzv. Inovačního managementu v rámci firem a korporací (např. kurz pořádaný Inovačním centrem Šimona Perese)
- Podpora státních institucí při zajištění velkých objemů vývozu nad standardní rámec (Juta, Linet)
- Využívat aktivní role velvyslanectví v tendrech při zjišťování informací

## **Posilování PR a prostor pro česko-izraelskou spolupráci**

- Izrael jako země přátelská ČR, ČR má v Izraeli dobré jméno
- Schopnost Izraelců komunikovat i uzavírat obchody na dálku
- Dobrá platební morálka
- Výhoda pro vstup na trh do USA
- Bezcelní dohoda, bezvízový styk
- Platí evropské normy
- Posilovat dobré jméno v ČR i v oblasti nových technologií, AI, biomed, nano, fintech, kyberbezpečnost...
- Zdůrazňovat širší model spolupráce – možnost společného vývoje produktu a následných dodávek na třetí trhy (AERO Vodochody AEROSPACE, a. s.)

---

## Zdroje a odkazy

---

### České zdroje

- [Businessinfo](#)
- [Katalog služeb Jednotné zahraniční sítě](#)
- [Souhrnná teritoriální informace](#)
- [Mapa oborových příležitostí](#)
- [Mapa strategických příležitostí](#)

### Mezinárodní zdroje

- [Market Access Database](#)
- [Izraelský statistický úřad \(CBS\)](#)
- [Start-up Nation Central](#)
- [www.peres-center.org/en/the-organization/about-us/](http://www.peres-center.org/en/the-organization/about-us/)
- [www.nocamels.com](http://www.nocamels.com) - Israeli Innovation News
- [www.israel21c.org](http://www.israel21c.org)

---

## Kongresy a veletrhy

---

Kongresová a incentivní turistika je pro Izrael velmi důležitá. Veletrhy v Izraeli jsou na srovnatelné úrovni jako veletrhy v USA, velmi často mají cenově výhodnější kongresové poplatky. Níže uvádíme přehled nejvýznamnějších veletrhů. Pro navázání spolupráce během kongresů či veletrhů je velmi zásadní příprava, izraelští partneři jsou i v rámci úvodních setkání zaměřeni již na konkrétní parametry možné budoucí spolupráce.

### BIOMED

Mezinárodní konference, doprovodný veletrh a business fórum z oblasti biomedicínských věd. Aktuální témata se věnují nejnovějším směrům, např. stárnutí populace a inovativním trendům v léčbě s tím souvisejících chorob (chronická onemocnění, léčba rakoviny, neuro-degenerativní onemocnění, léčba cukrovky). Důležitou součástí programu je vždy také soutěž biomedicínsky orientovaných start-upů. Návštěvnost v roce 2019 dosahovala 6000 delegátů ze 45 zemí.

### CYBERTECH GLOBAL TEL AVIV

Představuje největší mezinárodní konferenci věnovanou kybernetické bezpečnosti mimo území USA. Konference je spoluorganizována Ministerstvem zahraničních věcí Státu Izrael a Ben Gurion University v Beer-Ševě. Účastní se jí více než 200 vystavovatelů a program zahrnuje 100 odborných přednášek, na programu je rovněž vystoupení nejvyšších vládních činitelů včetně izraelského premiéra. Součástí programu je také každoroční soutěž start-upů z oblasti kybernetické bezpečnosti.

### DLI TEL AVIV INNOVATION FESTIVAL

Inovační veletrh tradičně spolupořádaný telavivskou radnicí k aktuálním tématům souvisejícím mj. s rozvojem měst a činností člověka (kybernetická bezpečnost, smart cities, bankovníctví, mobilní aplikace; robotika); součástí je také mezinárodní start-up fórum. Kromě start-upů se účastní rovněž jednotliví zástupci tzv. izraelského ekosystému, jakými jsou zástupci VC fondů, angel investoři, přední nadnárodní společnosti jako např. Google, IBM, Intel, Orange, Microsoft, Facebook.

### ISDEF

Mezinárodní veletrh doprovázený konferencí z oblasti obranného a bezpečnostního průmyslu. Akce se koná každé dva roky a účastní se jí více než 250 vystavovatelů a 15 000 návštěvníků z celého světa.

## **ITTN**

Mezinárodní konference izraelských tech-transferových pracovišť nabízí prezentaci tech-transferových center významných izraelských univerzit (např. Technion, Hebrejská univerzita, Telavivská univerzita, Weizmannův institut věd) a několika vybraných nemocnic (např. Rambam, Hadassa). Konference se koná 1x za dva ro

## **WATEC ISRAEL**

Mezinárodní veletrh věnovaný problematice hospodaření s vodními zdroji a ochraně životního prostředí. Nedostatek vodních zdrojů přiměl izraelské zemědělce hledat inovativní řešení k zajištění potřeb rostoucí populace. Izraeli dnes patří prim jak v odsolování mořské vody reverzní osmózou, tak ve zpracování odpadních vod. Akce se koná každé dva roky a účastní se jí vystavovatelé například z oblasti údržby a čištění vodních zdrojů, odsolování či zavlažovacích systémů. Součástí veletrhu je také soutěž startupů.

---

## Kontakty

---

CzechTrade Israel

[jiri.masata@czechtrade.cz](mailto:jiri.masata@czechtrade.cz)

Israeli-Czech Chamber of Commerce and Industry

[business@iccci.org.il](mailto:business@iccci.org.il)

Obchodní úsek velvyslanectví ČR v Tel Avivu

[commerce\\_telaviv@mzv.cz](mailto:commerce_telaviv@mzv.cz)

Česko-izraelská smíšená obchodní komora

[trade@cisok.cz](mailto:trade@cisok.cz)



Velvyslanectví České republiky  
v Tel Avivu



---

## Literatura se zaměřením na nové technologie, startupový svět a mezikulturní komunikaci

---

ARIELI, Inbal. *Chutzpah: Why Israel Is a Hub of Innovation and Entrepreneurship*, Harper Business, 2019. 272 pp.

JORISCH, Avi. *Thou Shalt Innovate: How Israeli Ingenuity Repairs the World*, Gefen Publishing House, 2018. 284 pp. – **dostupné v českém jazyce**

LAUTMAN, Osnat. *Israeli Business Culture: Building Effective Business Relationships With Israelis*, Osnat Lautman, 2015. 103 pp.

PERES, Shimon. *No Room for Small Dreams: Courage, Imagination, and the Making of Modern Israel*, Custom House, 2017. 240 pp. – **dostupné v českém jazyce**

SENIOR, Dan and SINGER, Saul. *Start-up Nation: The Story of Israel's Economic Miracle*, Twelve, 2009. 304 pp. – **dostupné v českém jazyce**

SIEGEL, Seth M., *Let There Be Water: Israel's Solution for a Water-Starved World*, St. Martin's Press, 2015. 366 pp. – **dostupné v českém jazyce**

*Startup Guide Tel Aviv, The Entrepreneur's Handbook*, Startup Guide World ApS, 2017. 212 pp.

### Dostupná literatura v českém jazyce

JORISCH, AVI. *Inovovati budeš – jak izraelská vynalézavost pomáhá k nápravě světa*. Praha, Zeď, 2019

PERES, Šimon. *Není místa pro malé sny*. Příběh o odvaze, představivosti a formování moderního Izraele. Praha, Aligier, 2018

SENIOR, Dan and SINGER, Saul. *Start-up Nation. Příběh izraelského hospodářského zázraku*. Praha, Aligier, 2011

SEIGEL, Seth. M. *Budiž voda. Izraelská inspirace pro svět ohrožený nedostatkem vody*. Praha, Aligier, 2016



## Příloha 1. Významné exportní destinace pro ČR

### Vývoz ČR v roce 2020 – TOP 50<sup>59</sup>

Pořadí	Země	Celkový vývoz (v tis. Kč)	Podíl na vývozu (%)
1.	Německo	1 444 307 885	32,56
2.	Slovensko	337 774 268	7,61
3.	Polsko	276 071 427	6,22
4.	Francie	208 026 832	4,69
5.	Rakousko	184 165 096	4,15
6.	Nizozemsko	183 722 844	4,14
7.	Spojené království	176 935 945	3,99
8.	Itálie	171 194 506	3,86
9.	Maďarsko	145 273 482	3,27
10.	Španělsko	115 331 437	2,60
11.	Spojené státy	104 328 891	2,35
12.	Ruská federace	98 843 468	2,23
13.	Belgie	92 989 029	2,10
14.	Švédsko	72 085 000	1,62
15.	Rumunsko	68 998 902	1,56
16.	Švýcarsko	68 865 432	1,55
17.	Čína	61 659 836	1,39
18.	Turecko	53 771 991	1,21
19.	Dánsko	47 879 788	1,08
20.	Ukrajina	32 637 517	0,74
21.	Irsko	24 374 863	0,55
22.	Bulharsko	23 105 156	0,52
23.	Finsko	22 797 681	0,51
24.	Slovinsko	22 689 825	0,51
25.	Japonsko	20 823 472	0,47
26.	Mexiko	20 546 398	0,46
27.	Norsko	18 421 902	0,42
<b>28.</b>	<b>Izrael</b>	<b>18 345 346</b>	<b>0,41</b>
29.	Litva	18 249 934	0,41
30.	Srbsko	15 850 941	0,36

31.	Chorvatsko	15 763 815	0,36
32.	Portugalsko	14 883 336	0,34
33.	Spojené arabské emiráty	14 456 222	0,33
34.	Indie	12 839 117	0,29
35.	Korejská republika	12 326 400	0,28
36.	Řecko	11 223 434	0,25
37.	Austrálie	10 940 707	0,25
38.	Jižní Afrika	10 811 913	0,24
39.	Egypt	10 098 577	0,23
40.	Singapur	10 064 540	0,23
41.	Saúdská Arábie	9 640 314	0,22
42.	Hongkong	9 487 664	0,21
43.	Kazachstán	8 714 772	0,20
44.	Estonsko	8 299 099	0,19
45.	Maroko	7 809 904	0,18
46.	Bělorusko	7 452 466	0,17
47.	Brazílie	7 358 461	0,17
48.	Lotyšsko	7 147 674	0,16
49.	Lucembursko	6 852 439	0,15
50.	Kanada	6 175 750	0,14