***XLM-3. Cvičení***

1. **Ekonomický dopad třídění zásob**

Podnik objednává položky stejným způsobem bez ohledu na jejich význam jedenkrát měsíčně (v množství dle výše spotřeby vycházející z ročního odhadu). Mimořádné výkyvy dodávky u poptávky vykrývá pojistnou zásobou ve výši 30 % z objednacího množství. Bylo provedeno roztřídění úplného nakupovaného sortimentu a spotřebovaných druhů do skupin A,B,C a to podle absolut1ú hodnoty roční spotřeby a výše zásob a jejich relativního podílu na celkových hodnotách firmy, což s ohledem na počítačové zpracování celé této agendy nebyla příliš složitá záležitost. Souhrnné údaje jsou uvedeny y následující tabulce:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Ukazatel | A | B | C | Suma |
| Počet druhů ve skupině | 250 | 10 000 | 39 750 | 50 000 |
| Roční spotřeba v Kč | 350 000 000 | 100 000 000 | 50 000 000 | 500000000 |
| Průměrný počet dodávek za rok | 12 | 12 | 12 |  |
| Náklady na pořízení jedné dodávky (včetně přejímky, manipulace, dopravy) | 5000 | 5000 | 5000 |  |
| Náklady na skladování a udržování zásob vč. finančních nákladů (úroků pojištění a ušlého zisku) na 1 Kč průměrné zásoby za rok | 25% | 25% | 25% |  |
| Velikost pojistné zásoby z obratové zásoby  | 30% | 30% | 30% |  |

Propočtěte, jak by se celkově změnily zásoby a tím i důsledky v zisku podniku, jestliže se vedení nákupu podaří na základě jednání s dodavateli u skupiny A zvýšit počet dodávek na dvojnásobek za rok, u skupiny B nechá počet dodávek stejný a u skupiny C naopak snížit počet dodávek na polovinu a navýšení pojistné zásoby na 50% objednacího množství - viz. tabulka:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Ukazatel |  | A | B | C |
| Průměrný počet dodávek za rok | 24 | 12 | 6 |
| Velikost | pojistné | zásoby | 30% | 30% | 50% |
| z průběžné běžné zásoby |  |  |  |  |

Úkol:

1) *Proveďte propočet pro zásoby na základě současného stavu a po změně.*

*2) Analyzujte a ekonomicky zhodnoťte situaci před změnou a po změně logistických parametrů zásob.*

*3) Interpretujte získané výsledky a uveďte další možná doporučení pro podnik.*

1. **Normování zásob**
	1. **Bilanční rovnice zásob, normativ zásob**

Podle průzkumu trhu bude podnik "XY, s r.o." schopen prodat v příštím roce 500.000ks výrobku X. Výrobní kapacita mu nebrání tento objem zajistit, a proto plánuje výrobu ve výši očekávané poptávky. Podle normy se na jeden výrobek spotřebuje 20kg suroviny Z. Skutečná zásoba k 1.9., tj. ke dni stanovení bilance, je 2100 t. předpokládaná spotřeba do konce roku je 3500 t. Očekávaná hodnota dodávek materiálu je v 4. čtvrtletí 2900 t. Časová norma zásob je 30 dní. Spotřeba materiálu je závislá na objemu výroby.

Úkol:

2.1.1. Vypočtete očekávanou spotřebu surovin (v tunách)

2.1.2. Na základě bilanční rovnice zásob určete výši nákupu surovin.

* 1. **Rychlost obratu a doba obratu**

Určete rychlost a dobu obratu (roční, čtvrtletní)výrobních zásob, jestliže průměrný stav výrobních

zásob byl 22 000 Kč.

Obraty v jednotlivých čtvrtletích:

I. čtvrtletí 10000 Kč

2. čtvrtletí 12000 Kč

3. čtvrtletí 8 000 Kč

4. čtvrtletí 14000 Kč

Dobu obratu vyjádřeno počtem dnů i rychlost obratu (v počtu obrátek).