

OCENĚNÍ VÝKONŮ STŘEDISEK (TYPY VNITROPODNIKOVÝCH CEN)

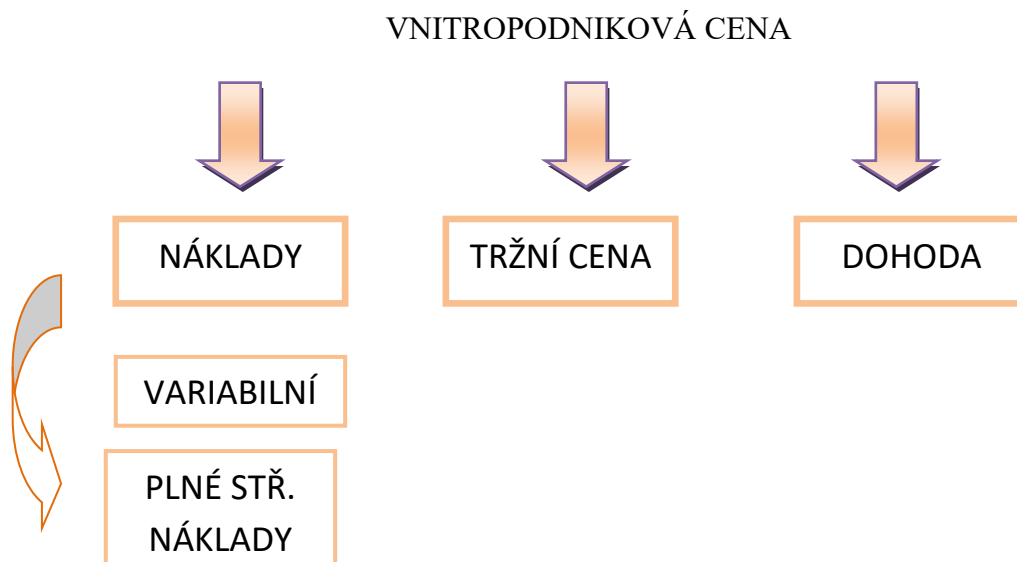
POTŘEBA VPC:

- potřeba posoudit racionalitu v kterémkoliv okamžiku tvorby výkonu (nejen v okamžiku prodeje),
- většina vnitropodnikových útvarů nemá přímý kontakt s trhem.

Podmínky pro uznání interních výkonů:

- výkon předávaný mezi středisky je možno jednoznačně vymezit, změřit a ocenit,
- je stanoveno ocenění vnitropodnikových výkonů (na konkrétní období – 1 rok),
- předání výkonů, je výnosem dodávajícího střediska a ovlivnitelným nákladem odebírajícího střediska,
- odebírající středisko rozhoduje o množství, kvalitě a času předání výkonů.

$$\text{Výnos střediska} = \text{objem výkonů} \times \text{VPC}$$



1. **výkony středisek oceněné cenou založenou na nákladech**
 - a) *na úrovni variabilních nákladů*
 - b) *na úrovni plných střediskových nákladů*
 - c) *na úrovni plných střediskových nákladů s připočtením ziskové přírážky*
2. **výkony středisek oceněné cenou založenou na tržní ceně**
3. **výkony středisek oceněné cenou založenou na dohodě mezi středisky**

DRUHY VNITROPODNIOVÝCH CEN

1. **Pevná zúčtovací přírážka režie (v %)** jako úhrada výkonů střediska % sazbou ze zvolené rozvrhové základny.

Kalkulační položky	Položka	Rozvrhová základna
Výrobní režie	20 %	přímé náklady

2. **Pevná zúčtovací sazba režie (v Kč)** jako úhrada výkonů střediska, avšak vztažená na jednotku množství (strojní hodina, kus, km).

Předběžná kalkulace na výrobek:	Středisko	
	Podrážka / pár	Hotovna / pár
1. Přímý materiál	40,--	60,--
2. Přímé mzdy	30,--	80,--
3. Výrobní režie	30,--	40,--
Vlastní náklady výroby	100, --	180, --

nebo:

Výkon střediska údržba oceněný: **60,-- Kč / 1 hod**

3. **Pevná zúčtovací částka režie**, není-li výkon střediska měřitelný např. u správního střediska, obvykle se stanovuje jako měsíční globál podle rozpočtu.

Rozpočet střediska Správa:

Rozpočet celkem		240 000,-
Z toho:	Prvotní náklady	110 000,-
	Druhotné náklady	130 000,-
Rozpočet byl stanoven na 4 000 ks prodaných výrobků.		

4. **Pevná zúčtovací cena**, jestliže výkon střediska nezahrnuje cenu materiálu nebo polotovarů. Ocenění výkonů útvarů, které nemají charakter materiální produkce – např. projektové práce, expertizy apod.).

5. **Pevná částka ve formě paušálu**, má-li výkon dodávajícího střediska povahu služby a pravidelně se opakuje, avšak v nepravidelném rozsahu (např. pravidelné revize jeřábů, výtahů apod.).

Uvedené předací ceny zpravidla stanoví útvar, který určuje střediskům jejich závazné rozpočty. Jde zpravidla o plánovací oddělení, které je součástí střediska správy.

Vyhlašují se formou podnikové normy řízení např. pod názvem **vnitropodnikový ceník výkonů**.