

MANAGEMENT INOVACÍ

8. PŘÍPADOVÁ STUDIE

Ing. Omar Ameir, Ph.D.

8. Případová studie

Inovace sedmi rychlostního zadního náboje společnosti

SHIMANO CZECH REPUBLIC, s.r.o.

- Příjemce dotace: SHIMANO CZECH REPUBLIC, s.r.o.
- Dotační titul: OP PI (OP Podnikání a inovace)
- Program podpory: Inovace
- Místo realizace: Karviná
- Rok realizace: 2013 – 2015
- Výše dotace: 18 mil. Kč

8. Případová studie

- Společnost Shimano Czech Republic, s.r.o. je vysoce specializovanou výrobní společností, která patří do skupiny Shimano, jež působí ve více než 20 zemích světa a na globálním trhu patří k leadrům především v oblasti cyklistických komponent.
- Skupina Shimano dále vyrábí rybářské vybavení a komponenty pro veslování. Základní filozofií společnosti je inspirace v tvořivém myšlení, permanentní proces zlepšování a inovace jako reakce na problémy.
- Česká pobočka společnosti je vysoce kvalifikovaným výrobcem komponent pro jízdní kola, konkrétně dvou typových variant a to sedmi rychlostního zadního náboje a rychlostního ovladače.

8. Případová studie

- Společně s poradenskou firmou BUSINESS INNOVATION s.r.o. byl v roce 2013 realizován projekt v rámci operačního programu Podnikání a inovace. Hlavním záměrem projektu byla inovace stávajícího produktu sedmi rychlostního zadního náboje.
- Společnost navázala na osmi měsíční aktivity výzkumu a vývoje mateřského závodu, měla hotový prototyp produktu, který v tomto projektu uváděla do inovované podoby (čili inovace prototypu). **Primárním cílem projektu bylo zvýšení tržního podílu a tržeb především na evropském trhu.**
- Realizace projektu zahrnovala dva druhy inovace, a to **inovaci produktu (výstupu) a inovaci procesu.**

8. Případová studie

- Hlavní inovací produktu (výstupu) bylo:
 - zvýšení přesnosti řazení;
 - možnost řazení bez/během šlapání, a to i do kopce;
 - snížení mrtvého úhlu řazení z 90° na 30°.
- Tyto atributy tvořily jádro inovace produktu a spolu s inovací procesu vytvořily unikátní produkt pro evropský a světový trh.

8. Případová studie

- Hlavní inovací procesu bylo:
 - zrušení podprocesu třískového obrábění (vrtání) k čemuž došlo díky změně technologického procesu výroby a inovací jednotlivých komponent;
 - to vedlo ke snížení času potřebného na výrobu a ke snížení nákladů (základní veličiny pro měření inovačních výstupů);
 - v oblasti kvality došlo ke zjednodušení procesů výstupní kvality, neboť inovovaný produkt neklade vysoké nároky na výstupní kontrolu, a ke snížení zmetkovitosti;
 - inovovaný výrobní proces se stal ve světě unikátním a v rámci projektu došlo také k zaškolení stávajících i nových zaměstnanců.

8. Případová studie

- Pro českou pobočku Shimano znamenala realizace inovativního projektu:
 - zvyšování prestiže a postavení v rámci skupiny;
 - maximalizaci tržeb v rámci evropského trhu, který je dynamický z hlediska nového segmentu elektro kol;
 - snížení závislosti na mateřské společnosti.

8. Případová studie

- Ve spolupráci se společností BUSINESS INNOVATION s.r.o., její odborné přípravě podnikatelského záměru byla realizace projektu úspěšná a společnost Shimano Czech Republic, s.r.o. tak získala dotaci ve výši přesahující 18 mil. Kč.
- Z hlediska spolupráce zajistila poradenská firma BUSINESS INNOVATION s.r.o. kompletní servis od přípravy projektu, přes úspěšnou realizaci až po následné služby.

8. Případová studie

- Přípravná fáze:
 - analýza společnosti z hlediska vhodnosti projektu;
 - finanční rating;
 - úvodní nastavení projektu (předání informací k závazným ukazatelům a vyúčtování dotace);
 - poradenství.

8. Případová studie

- Realizační fáze:
 - zpracování projektové dokumentace;
 - příprava plné žádosti a veškeré dokumentace včetně příloh;
 - definování metodiky projektu včetně implementace do procesu realizace;
 - realizace výběrových řízení a s tím spojené veškeré administrativy;
 - samotná realizace projektu;
 - povinná publicita v rámci projektu a spolupráce při tvorbě propagačních materiálů včetně kontroly správnosti.

8. Případová studie

- Následná administrace projektu:
 - vyúčtování projektu (žádost o platbu);
 - monitorovací zprávy;
 - garance administrativní správnosti.

Děkuji za pozornost