# Společnost Lambda

Zakázková výroba

Společnost Lambda s.r.o. se zabývá výrobou kuchyňských stolů na zakázku.

**V současné době má** celkem **3 zakázky:**

zakázka 01 – stůl Adéla: je dokončen a předán zákazníkovi

zakázka 02 – stůl Berta: je dokončen, ale zatím nebyl předán zákazníkovi

zakázka 03 – stůl Dona: je stále ještě rozpracován

**Společnost Lambda má toto ekonomické členění:**

10 středisko Hlavní výroba – slouží pro účtování přímých nákladů

20 středisko Výrobní režie – slouží pro účtování výrobní režie

30 středisko Správa – slouží pro účtování správní režie

40 středisko Odbyt – slouží pro účtování odbytové režie

Přímé náklady se přenášejí na zakázku přímo. Režie se přenášejí na zakázku % přirážkou.

**Tabulka č. 11-1:** Kalkulační vzorec

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Kalkulační položky** | **Položka** | **Rozvrhová základna** |
| Přímý materiál | přímo |  |
| Přímé mzdy | přímo |  |
| Výrobní režie | 10 % | přímé náklady |
| Správní režie | 10 % | přímé náklady |
| Odbytová režie |  5 % | vlastní náklady výroby |
| Zisk | 30 % |  vlastní náklady výkonů |

**Ocenění:**

Nedokončená výroba – přímé náklady

Dokončená výroba – vlastními náklady výkonů

**Tabulka č. 11-2: S**kutečné náklady za dané období – sborník skutečných nákladů v Kč

|  |  |
| --- | --- |
| **Střediska****a****zakázky** | **Druh nákladů** |
| Spotřeba materiálu | Mzdy | Energie | Odpisy | Celkem |
| 20 – Výrobní režie | 100 | 150 | 100 | 50 | 400 |
| 30 – Správa  | 50 | 100 | 50 | 30 | 230 |
| 40 – Odbyt  | 20 | 50 | 10 | 20 | 100 |
| Zakázka 01 – Adéla | 1 200 | 800 |  |  | 2 000 |
| Zakázka 02 – Berta | 1 800 | 1 200 |  |  | 3 000 |
| Zakázka 03 – Dona | 800 | 700 |  |  | 1 500 |
| **Celkem** | **3 970** | **3 000** | **160** | **100** | **7 230** |

**Úkoly:**

1. Doplňte všechny sborníky a jednotlivé zakázkové listy.
2. Zjistěte výsledky hospodaření za jednotlivá střediska a za společnost jako celek.
3. Vypočítejte skutečnou výši režijních přirážek a porovnejte ji s předem stanovenou režijní přirážkou. Výsledky okomentujte.

**Sborníky materiálu a mezd:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Sborník přímého materiálu | Částka |  | Sborník přímých mezd | Částka |
| Zakázka 01 – Adéla |  | Zakázka 01 – Adéla |  |
| Zakázka 02 – Berta |  | Zakázka 02 – Berta |  |
| Zakázka 03 – Dona |  | Zakázka 03 – Dona |  |
| Celkem |  | Celkem |  |

**Sborníky režií:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Sborník režie: | Výrobní | Správní | Odbytová |
| Materiál |  |  |  |
| Mzdy |  |  |  |
| Energie |  |  |  |
| Odpisy |  |  |  |
| Celkem |  |  |  |

**Zakázkové listy:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Zakázka č. 01 |  | Zakázka č. 02 |  | Zakázka č. 03 |
| **Adéla** | **Berta** | **Dona** |
| Přímý materiál |  | Přímý materiál |  | Přímý materiál |  |
| Přímé mzdy |  | Přímé mzdy |  | Přímé mzdy |  |
| Výrobní režie |  | Výrobní režie |  | Výrobní režie |  |
| Správní režie |  | Správní režie |  | Správní režie |  |
| Odbytová režie |  | Odbytová režie |  | Odbytová režie |  |
| Zisk |  | Zisk |  | Zisk |  |
| Celkem |  | Celkem |  | Celkem |  |

##### Sborník zakázek

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Položka** | **NV** | **Hot. výrobek** | **Realizace** | **Celkem** |
| Přímý materiál |  |  |  |  |
| Přímé mzdy |  |  |  |  |
| Výrobní režie |  |  |  |  |
| Správní režie |  |  |  |  |
| Odbytová režie |  |  |  |  |
| Zisk |  |  |  |  |
| Celkem |  |  |  |  |

##### Výsledky hospodaření

#####

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Hospodářská****střediska** | **Náklady** | **Výnosy** | **VH** | **Režijní přirážka** |
| **předem stanovená** | **skutečná** |
| Výrobní režie |  |  |  |  |  |
| Správní režie |  |  |  |  |  |
| Odbytová režie |  |  |  |  |  |
| Zisk |  |  |  |  |  |
| Celkem |  |  |  | x | x |

# Příklad: Společnost Ksí

Zakázková výroba

Společnost Ksí s.r.o. se zabývá výrobou šperků na zakázku.

**V současné době má** celkem **3 zakázky:**

zakázka 01 – zásnubní prsten: je dokončen a předán zákazníkovi

zakázka 02 – náušnice: jsou stále ještě rozpracovány

zakázka 03 – přívěsek: je stále ještě rozpracován

**Společnost Ksí má toto ekonomické členění:**

10 středisko Hlavní výroba – slouží pro účtování přímých nákladů

20 středisko Výrobní režie – slouží pro účtování výrobní režie

30 středisko Správa – slouží pro účtování správní režie

Přímé náklady se přenášejí na zakázku přímo. Režie se přenášejí na zakázku % přirážkou.

**Tabulka č. 12-1:** Kalkulační vzorec

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Kalkulační položky** | **Položka** | **Rozvrhová základna** |
| Přímý materiál | přímo |  |
| Přímé mzdy | přímo |  |
| Výrobní režie | 15 % | přímé náklady |
| Správní režie | 10 % | přímé náklady |
| Zisk | 20 % |  vlastní náklady výkonů |

**Ocenění:**

Nedokončená výroba – přímý materiál

Dokončená výroba – vlastními náklady výroby

**Tabulka č. 12-2: S**kutečné náklady za dané období – sborník skutečných nákladů v Kč

|  |  |
| --- | --- |
| **Střediska****a****zakázky** | **Druh nákladů** |
| Spotřeba materiálu | Mzdy | Energie | Odpisy | Celkem |
| 20 – Výrobní režie | 100 | 0 | 200 | 700 | 1 000 |
| 30 – Správa  | 100 | 600 | 100 | 200 | 1 000 |
| 01 – Zakázka: prsten  | 8 000 | 3 000 |  |  | 11 000 |
| 02 – Zakázka: náušnice | 10 000 | 5 000 |  |  | 15 000 |
| 03 – Zakázka: přívěšek | 1 000 | 3 500 |  |  | 4 500 |
| **Celkem** | **19 200** | **12 100** | **300** | **900** | **32 500** |

**Úkoly:**

1. Doplňte všechny sborníky a jednotlivé zakázkové listy.
2. Zjistěte výsledky hospodaření za jednotlivá střediska a za podnik jako celek.
3. Vypočítejte skutečnou výši režijních přirážek a porovnejte ji s předem stanovenou režijní přirážkou. Výsledky okomentujte.

**Sborníky materiálu a mezd:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Sborník přímého materiálu | Částka |  | Sborník přímých mezd | Částka |
| Zakázka 01 – prsten |  | Zakázka 01 – prsten |  |
| Zakázka 02 – náušnice |  | Zakázka 02 – náušnice |  |
| Zakázka 03 – přívěšek |  | Zakázka 03 – přívěšek |  |
| Celkem |  | Celkem |  |

**Sborníky režií:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Sborník režie: | Výrobní | Správní |
| Materiál |  |  |
| Mzdy |  |  |
| Energie |  |  |
| Odpisy |  |  |
| Celkem |  |  |

**Zakázkové listy:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Zakázka č. 01 |  | Zakázka č. 02 |  | Zakázka č. 03 |
| **Zásnubní prsten** | **Náušnice** | **Přívěšek** |
| Přímý materiál |  | Přímý materiál |  | Přímý materiál |  |
| Přímé mzdy |  | Přímé mzdy |  | Přímé mzdy |  |
| Výrobní režie |  | Výrobní režie |  | Výrobní režie |  |
| Správní režie |  | Správní režie |  | Správní režie |  |
| Zisk |  | Zisk |  | Zisk |  |
| Celkem |  | Celkem |  | Celkem |  |

##### Sborník zakázek

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Položka** | **NV** | **Hot. výrobek** | **Realizace** | **Celkem** |
| Přímý materiál |  |  |  |  |
| Přímé mzdy |  |  |  |  |
| Výrobní režie |  |  |  |  |
| Správní režie |  |  |  |  |
| Zisk |  |  |  |  |
| Celkem |  |  |  |  |

##### Výsledek hospodaření

#####

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Hospodářská****střediska** | **Náklady** | **Výnosy** | **VH** | **Režijní přirážka** |
| **předem stanovená** | **skutečná** |
| Výrobní režie |  |  |  |  |  |
| Správní režie |  |  |  |  |  |
| Zisk |  |  |  |  |  |
| Celkem |  |  |  | x | x |

# Příklad: Společnost Omikron

Zakázková výroba

Společnost Omikron s.r.o. se zabývá výrobou dřevěných židlí.

**V současné době má** celkem **4 zakázky:**

zakázka 01 – židle Marta: je dokončena a předán zákazníkovi

zakázka 02 – židle Tara: je dokončena a předán zákazníkovi

zakázka 03 – židle Nora: je dokončena a zatím nepředán zákazníkovi

zakázka 04 – židle Soňa: je stále ještě rozpracována

**Společnost Omikron má toto ekonomické členění:**

10 středisko Hlavní výroba: slouží pro účtování přímých nákladů

20 středisko Výrobní režie: slouží pro účtování výrobní režie

30 středisko Správa: slouží pro účtování správní režie

40 středisko Odbyt: slouží pro účtování odbytové režie

Přímé náklady se přenášejí na zakázku přímo. Režie se přenášejí na zakázku % přirážkou.

**Tabulka č. 13-1:** Kalkulační vzorec

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Kalkulační položky** | **Položka** | **Rozvrhová základna** |
| Přímý materiál | přímo |  |
| Přímé mzdy | přímo |  |
| Výrobní režie | 10 % | přímého materiálu |
| Správní režie |  3 % | přímé náklady |
| Odbytová režie |  5 % | přímé náklady |
| Zisk | 40 % |  vlastní náklady výkonů |

**Ocenění:**

Nedokončená výroba – přímý materiál

Dokončená výroba – vlastními náklady výroby

**Tabulka č. 13-2: S**kutečné náklady za dané období – sborník skutečných nákladů v Kč

|  |  |
| --- | --- |
| **Střediska****a****zakázky** | **Druh nákladů** |
| Spotřeba materiálu | Mzdy | Energie | Odpisy | Celkem |
| 20 – Výrobní režie | 10 | 20 | 15 | 25 | 70 |
| 30 – Správa  | - | 20 | - | - | 20 |
| 40 – Odbyt  | 10 | 10 | 5 | 5 | 30 |
| Zakázka 01 – Marta | 200 | 300 | - | - | 500 |
| Zakázka 02 – Tara | 150 | 250 | - | - | 400 |
| Zakázka 03 – Nora | 400 | 200 | - | - | 600 |
| Zakázka 04 – Soňa | 350 | 200 | - | - | 550 |
| **Celkem** | **1 120** | **1 000** | **20** | **30** | **2 170** |

**Úkoly:**

1. Vytvořte samostatné sborníky materiálu a mezd.
2. Vytvořte jednotlivé zakázkové listy – výsledky výpočtů **zaokrouhlete na celé Kč**.
3. Zjistěte výsledky hospodaření za jednotlivá střediska a za podnik jako celek.
4. Vypočítejte skutečnou výši režijních přirážek a porovnejte ji s předem stanovenou režijní přirážkou. Výsledky okomentujte.

**Sborníky materiálu a mezd:**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Sborník přímého materiálu | Částka |  | Sborník přímých mezd | Částka |
| Zakázka 01 – Marta |  | Zakázka 01 – Marta |  |
| Zakázka 02 – Tara |  | Zakázka 02 – Tara |  |
| Zakázka 03 – Nora |  | Zakázka 03 – Nora |  |
| Zakázka 04 – Soňa  |  | Zakázka 04 – Soňa |  |
| Celkem |  | Celkem |  |

**Zakázkové listy:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Zakázka č. 01 |  | Zakázka č. 03 |
| **Židle Marta** | **Židle Nora** |
| Přímý materiál |  | Přímý materiál |  |
| Přímé mzdy |  | Přímé mzdy |  |
| Výrobní režie |  | Výrobní režie |  |
| Správní režie |  | Správní režie |  |
| Odbytová režie |  | Odbytová režie |  |
| Zisk |  | Zisk |  |
| Celkem |  | Celkem |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Zakázka č. 02 |  | Zakázka č. 04 |
| **Židle Tara** | **Židle Soňa** |
| Přímý materiál |  | Přímý materiál |  |
| Přímé mzdy |  | Přímé mzdy |  |
| Výrobní režie |  | Výrobní režie |  |
| Správní režie |  | Správní režie |  |
| Odbytová režie |  | Odbytová režie |  |
| Zisk |  | Zisk |  |
| Celkem |  | Celkem |  |

##### Sborník zakázek

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Položka** | **NV** | **Hot. výrobek** | **Realizace** | **Celkem** |
| Přímý materiál |  |  |  |  |
| Přímé mzdy |  |  |  |  |
| Výrobní režie |  |  |  |  |
| Správní režie |  |  |  |  |
| Odbytová režie |  |  |  |  |
| Zisk |  |  |  |  |
| Celkem |  |  |  |  |

##### Výsledky hospodaření

#####

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Hospodářská****střediska** | **Náklady** | **Výnosy** | **VH** | **Režijní přirážka** |
| **předem stanovená** | **skutečná** |
| Výrobní režie |  |  |  |  |  |
| Správní režie |  |  |  |  |  |
| Odbytová režie |  |  |  |  |  |
| Zisk |  |  |  |  |  |
| Celkem |  |  |  | x | x |