# Příklad: Společnost Alfa

Odpovědnostní účetnictví – volba organizační struktury

**Charakteristika podniku**

Společnost Alfa s.r.o. se zabývá zpracováním ovoce, z nichž vyrábí mošty a marmelády. Moštárna se nachází ve Frýdku-Místku a výroba marmelády je umístěna v Dobré. Společnost své výrobky dodává široké síti odběratelů a dále své výrobky dodává do vlastní podnikové prodejny, která je ve Frýdku-Místku.

**Úkoly:**

1. Navrhněte vhodnou organizační strukturu ve formě organizačního řádu společnosti za předpokladu

a) dvoustupňového systému řízení,

b) třístupňového systému řízení.

1. Sestavte k oběma možnostem vhodné organizační schéma společnosti.

# Příklad: Společnost Beta

Odpovědnostní účetnictví – volba organizační struktury

**Charakteristika podniku**

Společnost Beta s.r.o. se zabývá výrobou plastových dóz a hrníčků různých rozměrů a designů.

**Úkoly:**

1. Rozhodněte, jaký typ odpovědnostního střediska zvolíte pro jednotlivé vnitropodnikové útvary, pokud máte k dispozici následující údaje o konkrétních činnostech, pravomoci a odpovědnosti jednotlivých útvarů, viz níže.

**Vedení společnosti** – má pravomoc a odpovědnost za celkový průběh hlavní podnikatelské činnosti. Zabezpečuje obchodní vedení společnosti a rozhoduje o podnikatelských záměrech, mimo jiné i o investiční strategii společnosti.

**Výroba plastových dóz** – pracovníci útvaru zajišťují výrobu širokého sortimentu plastových misek (dóz). Jsou hmotně zainteresováni na splnění plánované výroby v nejvyšší kvalitě a na dosahování kladného výsledku hospodaření, který je dán rozdílem mezi hodnotou skutečných a předem stanovených nákladů úvaru.

**Výroba plastových hrníčků** – pracovníci útvaru zajišťují výrobu širokého sortimentu plastových hrníčků různých velikostí a designů. Pracovníci tohoto úvaru jsou hmotně zainteresováni na splnění plánované výroby v nejvyšší kvalitě a na dosahování kladného výsledku hospodaření, který je dán opět rozdílem mezi hodnotou skutečných a předem stanovených nákladů úvaru.

**Zásobování** – pracovníci útvaru jsou odpovědní za plynulé a efektivní zásobování výrobního útvaru surovinami a obalovým materiálem. Pracovníci útvaru uzavírají smlouvy s dodavateli, projednávají ceny výše uvedených nakupovaných vstupů. Pracovníci jsou motivováni k minimalizaci nákupních cen a k optimalizaci výše skladových zásob.

**Prodej –** pracovníci útvaru zajišťují prodejní činnost společnosti, k níž patří i zajištění dopravy výrobků k jednotlivým odběratelům. Hmotná zainteresovanost pracovníků útvaru je vázána na výši výnosů z prodeje a také na úsporu ovlivnitelných nákladů.

**Údržba** – pracovníci provádějí průběžnou údržbu především ve výrobních útvarech, dále plánované generální opravy strojního zařízení a další obslužné činnosti pro ostatní úvary. Pracovníci útvaru nesou odpovědnost za včasné a kvalitně provedené obslužné činnosti a jsou hmotně zainteresování na dodržování rozpočtu plánovaných nákladů.

# Příklad: Společnost Gamma

Odpovědnostní účetnictví – volba ekonomické struktury

Společnost Gamma s.r.o. se zabývá pekárenskou a cukrárenskou výrobou a provozuje své 3 podnikové prodejny. Pekárenská a cukrárenská výroba je umístěna ve Zlíně, kde má společnost otevřenou i podnikovou prodejnu pečiva a také samostatnou cukrárnu. Další podniková prodejna pečiva je v nedalekých Otrokovicích. Pekárenské a cukrárenské výrobky dodává do široké sítě svých odběratelů ve Zlínském kraji. Společnost Gamma s. r. o. má níže uvedenou organizační strukturu, zachycenou v organizačním schématu společnosti.

**Schéma č. 3-1:** Organizační struktura společnosti

Zásobování

Cukrárenská výroba

Výroba ZN

Pekárenská výroba

Odbyt

Autodoprava

Správa podniku

Ostraha

Servis - údržba

Prodejny pečiva

Prodejna - cukrárna

**Úkoly:**

1. Rozhodněte, o jaké typy odpovědnostních středisek by se v mohlo jednat.
2. Navrhněte vhodné ekonomické členění společnosti pro potřeby ekonomického řízení.