**Příklad č. 1**

Společnost Norma s.r.o., která se specializuje na výrobu litinových kotlů má k dispozici informace o nákladové náročnosti v níže uvedené tabulce.

**Údaje:**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Položka** | **Jednotky** | **Plán**  **(norma)** | **Skutečnost** | **V ceně** | **Plán**  **(norma)** | **Skutečnost** |
| **Spotřeba materiálu** | kg | 60 | 62 | Kč/kg | 90 | 92 |
| **Spotřeba pracovního času** | hod | 10 | 10,5 | Kč/hod | 80 | 78 |
| **Prodej výrobků** | ks | 600 | 610 | Kč/ks | 7 500 | 7 500 |

Úkol:

1. Vypočítejte výši celkové materiálové odchylky a analyzujte, jak se na této výši podílí růst ceny a růst spotřebovaného množství.
2. Vypočítejte výši celkové odchylky ve mzdových nákladech a analyzujte, jak se na této výši podílí růst mzdových sazeb a růst spotřeby pracovního času.
3. Vypočítejte výši celkové odchylky v tržbách a analyzujte, jak se na celkové výši podílí změna prodejní ceny a změna prodaného množství výrobků.
4. Zjištěné skutečnosti u všech typů odchylek zachyťte i v grafickém znázornění.

**Řešení:**

**1) Výpočet materiálových odchylek**

Skutečné materiálové náklady činily:

Plánované materiálové náklady činily:

Celková odchylka činí:

Množstevní odchylka:

Cenová odchylka:

Kontrola:

**Grafické znázornění:**

**2) Výpočet mzdových odchylek**

Skutečné mzdové náklady činily:

Plánované mzdové náklady činily:

Celková odchylka činí:

Množstevní odchylka:

Cenová odchylka:

Kontrola:

**Grafické znázornění:**

**3) Výpočet odchylek v tržbách**

Skutečné tržby činily:

Plánované tržby činily:

Celková odchylka činí:

Množstevní odchylka:

Cenová odchylka:

Kontrola:

**Grafické znázornění:**