

# Vztah mezi vnitropodnikovým a finančním účetnictvím

FINANČNÍ  
účetnictví



- Zobrazení hospodářského procesu v podniku jako celku



EXTERNÍ UŽIVATELÉ

VNITROPODNIKOVÉ  
účetnictví



- Zobrazení hospodářského procesu uvnitř podniku



INTERNÍ UŽIVATELÉ

# Vztah mezi vnitropodnikovým a finančním účetnictvím

FINANČNÍ  
účetnictví



VNITROPODNIKOVÉ  
účetnictví



## Stav a pohyb:

- majetku
- závazků
- nákladů
- výnosů
- výsledek hospodaření

## ➤ Pro řízení:

- ❖ po linii výkonové
- ❖ po linii odpovědnostní
- ❖ po linii aktivit

## ➤ Pro rozhodování:

- ❖ na existující kapacitě
- ❖ o budoucí kapacitě

# Vnitropodnikové účetnictví

Odpovědnostně  
orientované účetnictví

**KDO** může za vznik  
nákladů a výnosů?



## HOSPODÁŘSKÁ STŘEDISKA

- hlavní výroba
- výrobní režie
- správa
- odbyt
- pomocná a obslužná střediska

Výkonově  
orientované účetnictví

**NA CO** (jaký výkon) byly  
vynaloženy náklady?  
**JAKÝ** výkon přinesl výnosy?



## VÝKONY

- výrobky
- služby

# Vnitropodnikové účetnictví

Řízení po linii aktivit

?

- Jaké jsou základní aktivity podniku?
- Jaké procesy v podniku probíhají?
- Jaké procesy lze považovat za hlavní a které za podpůrné?
- Jaké je výše spotřebovaných zdrojů nutných pro vykonání aktivity?
- Které aktivity jsou neefektivní?
- Které aktivity spotřebovávají nejvíce zdrojů a je možno je nahradit jinými?
- Jaké jsou nákladové objekty?



**AKTIVITY**



# Vnitropodnikové účetnictví

Český účetní standard č. 001 – (bod 2.5)

## 1. Zaměření vnitropodnikového účetnictví

- podklady o stavu a změně stavu zásob vytvořených vlastní činností
- podklady pro vyjádření aktivace vlastních výkonů
- podklady pro ocenění zásob a ostatních výkonů vytvořených vlastní činností (nedokončená výroba, polotovary, hotové výrobky, zvířata)

## 2. Forma vnitropodnikového účetnictví

- Jednookruhová účetní soustava
- Dvouokruhová účetní soustava
- Jejich vzájemná kombinace

## Jednookruhová účetní soustava

### ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

I.

**EXTERNÍ UŽIVATELÉ**  
Syntetické a analytické účty

**INTERNÍ UŽIVATELÉ**  
Analytická evidence

## Dvouokruhová účetní soustava

### ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

I.

**EXTERNÍ UŽIVATELÉ**  
Syntetické a analytické účty

**Spojovací a rozdílové účty**

II.

**INTERNÍ UŽIVATELÉ**  
Syntetické  
(analytické) účty

# Dvouokruhová účetní soustava

- ❖ Vytvoření dvou okruhů
  - I. Okruh – finanční účetnictví
  - II. Okruh – vnitropodnikové účetnictví (např. výkonově nebo odpovědnostně orientované účetnictví)
- ❖ Otevření účtů 8. a 9. účtové třídy – náklady a výnosy

810 ●●●

Náklady  
střediska

910 ●●●

Výnosy  
střediska

## ❖ Zřízení spojovacích účtů:

- ❑ SUN – spojovací účet nákladů
- ❑ SUV – spojovací účet výnosů
- ❑ SUZ – spojovací účet zásob

## ❖ Zřízení rozdílových účtů: