

METODA STANDARDNÍCH NÁKLADŮ

- ❑ Komplexní metoda kontroly řízení nákladů
- ❑ Přejechod nákladového účetnictví na manažerské účetnictví
- ❑ Využívá:
 - účtování nákladů a výnosů
 - kalkulace
 - rozpočetnictví
 - vnitropodnikové odpovědnostní účetnictví
 - vnitropodnikové výkonově orientované účetnictví

CÍLEM METODY STANDARDNÍCH NÁKLADŮ

- ❑ Poskytovat informace pro běžnou kontrolu a běžné řízení
- ❑ Poskytovat informace pro střední a vyšší management

METODA STANDARDNÍCH NÁKLADŮ

- ❑ Základem metody standardních nákladů je:
 - stanovení standardů – norem a normativů
 - zjišťování rozdílů – odchylek

- ❑ Předpokladem je:
 - integrovat hodnotovou i naturální stránku podnikového procesu

TYPY STANDARDŮ



standards
přímých
nákladů



standards
režijních
nákladů



standards
celkových
nákladů

❖ NORMY

❖ NORMATIVY



standards pro ceny
(anglosaská oblast)

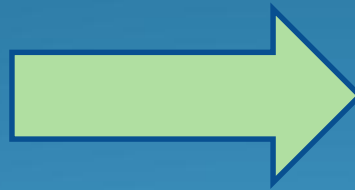


standards pro marži
(anglosaská oblast)

NORMA

Je předem stanovená spotřeba (naturální)
jednotlivých druhů:

- materiálů
- energie
- času



NÁKLAD

NORMATIV

Je rozpočet

Řízení podle odchylek

- ❑ Cílem: je kontrola hospodárnosti
- ❑ Metodu standardních nákladů je vhodné propojit s prémiováním

Zjišťování odchylek

- ❑ Průběžně – malosériové a středněsériové výrobě
- ❑ Dodatečným výpočtem

Řízení podle odchylek

Jednotlivé kroky

1. Stanovení standardů
2. Zjištění skutečných výsledků
3. Zjištění odchylky
4. Analýza odchylky
3. Přijetí opatření

Zjišťování odchylek úhrnným způsobem

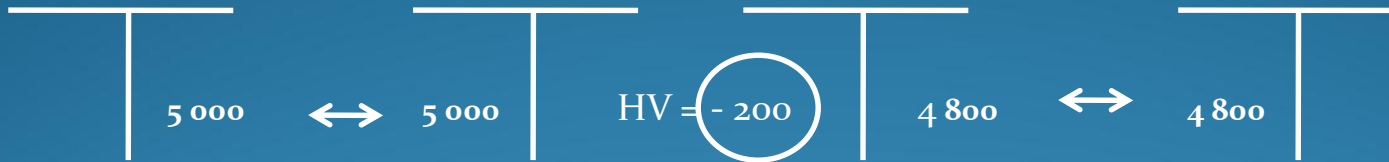
Středisko Hl. výroba

Spotřeba materiálu

Náklady

Výnosy

Výrobky



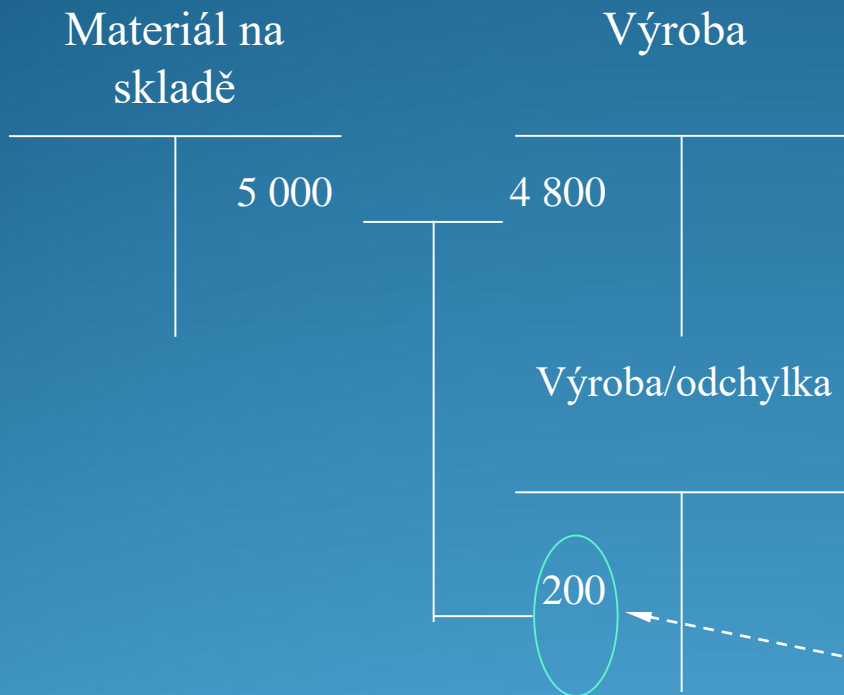
Rozdíl mezi plánovanými a skutečnými náklady:

Hospodářský výsledek střediska

Rozdílové metody

Výhody rozdílové metody zjišťování odchylek

- Možnost ovlivnit odchylku hned při jejím vzniku
- Rozdílová metoda se primárně využívá při kontrole **jednicových nákladů**



Rozdíl mezi plánovanými a skutečnými náklady vyjádřený pomocí účtu odchylek

Odchylky jednicových nákladů

Řízení podle odchylek

Jednotlivé kroky

1. Stanovení standardů
2. Zjištění skutečných výsledků
3. Zjištění odchylky
4. **Analýza odchylky**
3. Přijetí opatření

Odchylky

Celková odchylka - jednicové náklady



Množstevní odchylka

Cenová odchylka

Výpočet odchylek

Celková odchylka se vypočte:

(skutečné náklady - plánované náklady)

Množstevní odchylka se vypočte:

(skutečné - plánované množství) * plán. cena

Cenová odchylka se vypočte:

(skutečná - plánovaná cena) * skutečné množství