** 5** NÁKLADY A BOD ZVRATU

Příklad 1 – Bod zvratu

Příklad 2 – Příspěvek na úhradu fixních nákladů

Příklad 3 – Využité a nevyužité fixní náklady

Příklad 4 – Nákladové funkce

Příklad 5 – Nákladová optimalizace

**Příklad 1 – Bod zvratu**

Závod I obchodní společnosti Domácí pekárna, a. s. vyrábí domácí koláčky. V minulém měsíci bylo vyrobeno 254 256 ks. Z operativní evidence bylo zjištěno, že variabilní náklady související s výrobou 1 ks činí 8,12 Kč.

Fixní náklady zjištěné z účetnictví jsou za tento měsíc 1 863 700 Kč. Maximální měsíční výrobní kapacita Závodu I je 485 000 ks koláčků. Podnik prodává odběratelům jeden ks za 16,50 Kč.

1. stanovte lineární nákladovou funkci
2. určete bod zvratu (pro kalendářní měsíc)

QBZ =

1. určete bod zvratu (pro období 1 roku)

QBZ =

1. jaký objem výrobků musí Závod I za rok vyrábět a prodat, aby dosáhl zisku 500 000 Kč

QBZ =

**Příklad 2 – Příspěvek na úhradu fixních nákladů**

Závod I obchodní společnosti Domácí pekárna, a. s. vyrábí koláčky. Variabilní náklady související s výrobou 1 ks činí 8,12 Kč. Fixní náklady zjištěné z účetnictví činí za měsíc 1 863 700 Kč. Prodejní cena 1 koláče je 16,50 Kč. V daném roce bylo vyrobeno a prodáno celkem
4 325 000 ks výrobků.

1. Stanovte výši příspěvku *M* na úhradu fixních nákladů a tvorbu zisku

M =

1. Vypočtěte roční marži Závodu I

RM =

1. Vypočítejte roční výsledek hospodaření Závodu I

Výnosy =

Náklady =

**Příklad 3 – Využité a nevyužité fixní náklady**

Závod I obchodní společnosti Pekárna, a. s. vyrábí koláče. V minulém měsíci bylo vyrobeno 254 256 ks. Variabilní náklady související s výrobou 1 ks činí 8,12 Kč. Fixní náklady za daný měsíc byly dle účetnictví vyčísleny na 1 863 700 Kč. Maximální měsíční výrobní kapacita Závodu I je 485 000 ks. Prodejní cena 1 ks výrobku je 16,50 Kč.

1. Vypočtěte výši nevyužitých fixních nákladů Závodu I

Maximální kapacita = 485 000 ks

Využitá kapacita = 254 256 ks

$$FN\_{nevyužité}=$$

$FN\_{nevyužité}=$

$$FN\_{nevyužité}=$$

1. Stanovte výši fixních nákladů na jednotku skutečné produkce v daném měsíci

$$FN\_{j}= $$

1. Stanovte výši jednotkové úspory fixních nákladů, pokud by se v daném měsíci vyrobilo 398 250 ks výrobků.

$$FN\_{j}= $$

$$úspora=$$

**Příklad 4 – Nákladové funkce**

Čokoládovna pořídila k 1. červenci nový stroj na výrobu čokolády. Z důvodu nákupu nového stroje vyřadila původně používaný starší stroj.

Uvedené se projevilo poklesem variabilních nákladů o 15 %. Tyto variabilní náklady se částečně odvíjejí od množství vyrobené čokolády. Část variabilních nákladů vzniká bez ohledu na množství vyrobené čokolády.

V prvním pololetí roku 2023 činily náklady na opravy a údržbu stroje 505 000 Kč, bylo vyrobeno celkem 50 000 kg čokolády.

Ve druhém pololetí roku 2023 činily náklady na opravy a údržbu 405 000 Kč, bylo ujeto celkem 55 000 kg čokolády.

1. Vypočítejte výši fixních nákladů za prvních 6 měsíců roku 2023

V =

CN1 =

CN2 =

1. Vypočítejte celkové náklady pro rok 2024. Přepokládá se nárůst objemu výkonů o 5 000 kg za celý rok, tj. celková produkce 115 000 kg.

CN =

CN =

**Příklad 5 – Nákladové optimalizace**

Cukrárna u Mlsouna vyrábí celkem 3 druhy dortů – dort A – čokoládový dort – prodejní cena 2 000 Kč, jednotkové variabilní náklady 800 Kč, dort B – dort s čerstvým ovocem – prodejní cena 3 000 Kč, jednotkové variabilní náklady 1 000 Kč, dort C – luxusní oříškový dort – prodejní cena 4 000 Kč, variabilní náklady 1 800 Kč.

Cukrárna má zjištěno, že dortů A je možno prodat maximálně 200 ks / měsíc, dortů B maximálně 750 ks / měsíc a dortů C maximálně 100 ks / měsíc. Fixní náklady za měsíc jsou 800 000 Kč. Každý dort se vyrábí 5 hodin, zároveň má cukrárna k dispozici výrobní kapacitu 5 000 hodin, tzn. lze vyrobit maximálně 1 000 ks dortů dohromady.

Sestavte plán výroby Cukrárny tak, aby byl maximalizován zisk.

výpočet jednotkové marže:

Dort A –

Dort B –

Dort C –

Pořadí výrobků:

Plán výroby

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Dort | Výroba | Čerpaná kapacita | Nevyužitá kapacita | Tržby | Variabilní náklady | Marže |
| C | 100 |  |  |  |  |  |
| B | 750 |  |  |  |  |  |
| A | 150 |  |  |  |  |  |
| Celkem marže |  |
| Fixní náklady |  |
| Zisk  |  |