Jméno:

Příjmení:

Datum:

Prezenční / kombinovaný:

**Důkladně** si přečtěte zadání. Při řešení **uvádějte postup**, chybějící či **neúplná řešení nebudou bodově hodnocena**. Pokud chcete, aby součástí hodnocení byly další listy, podepište je v pravém horním rohu a **přiložte k testu**.

Definice: 20 b

Náklady (pojetí finančního účetnictví):

Snížení ekon. Prospěchu, během úč. Období, snižují VK jinak než výběrem vlastníka

Náklady (pojetí manažerského účetnictví):

**Ú**čelné a **ú**čelové vynaložení ekon. zdroje

Výnosy:

Zvýšení ekon. Prospěchu, během úč. Období, zvyšují VK jinak než vkladem vlastníka

Aktiva:

Výsledek min událostí, pod kontrolou, očekává se zvýšení ekon prospěchu v budoucnu

Závazky

Výsledek min událostí, nelze se mu vyhnout, očekává se snížení ekon prospěchu v budoucnu

Vlastní kapitál

VK = A - Z

A) 20 b

Dopravní firma DAAN podniká v automobilové nákladní přepravě. Firma se snaží sledovat své náklady v rozlišení na variabilní a fixní. Jako hlavní účetní máte k dispozici následující údaje:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **měsíc** |  **Počet km**  | **Celkové náklady** |
| IX.21 |  250 000,00  |  4 251 700,00 Kč  |
| X.21 |  300 000,00  |  4 561 200,00 Kč  |

Současně také víte, že v září 2021 se stala dopravní nehoda a škoda dosáhla 58 000 Kč.

1) Pomocí metody dvou bodů rozlište náklady na variabilní a fixní a uveďte, jaké jsou celkové fixní náklady a jaké jsou variabilní náklady na 1 km

CN = VN\*Q + FN

CN09 …. 4 193 700 = VNj\*250 000 + FN

CN10 …. 4 561 200 = VNj\*300 000 + FN

----------------------------------------------------

 367 500 = VNj \* 50 000 ………. 7,35 VNj

4 561 200 – 2 205 000 = 2 356 200

2) Odhadněte, jaké náklady může firma DAAN očekávat v listopadu 2021, pokud má nasmlouvané zakázky na 280 000 km

CN = 7,35 \* 280 000 + 2 205 000 = 4 263 000,-

3) Firma zavedla od prosince 2021 úsporné opatření, které jí umožní snížit variabilní náklady o 10%. Jaké náklady firma DAAN může očekávat v prosinci 2021, pokud očekává zakázky na 320 000 km?

CN = 7,35 \* 320 000 \* 0,9 + 2 205 000 = 4 321 800

B) 25 b

Firma Storm podniká v oboru sportovního vybavení – šije sportovní stany. V současné době má firma v sortimentu čtyři typy stanů, které se liší propracovaností střihu (a tedy i dobou, které stráví na šicím stroji).

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Model** | **Light** | **Tourist** | **Trekkie** | **Extreme** |
| Vyrobených a prodaných kusů |  650 |  920 |  470 |  390 |
| Prodejní cena |  12 500 Kč  |  24 300 Kč  |  32 200 Kč  |  41 600 Kč  |
| Přímý materiál |  5 050 Kč  |  9 700 Kč  |  12 800 Kč  |  16 650 Kč  |
| Technický čas (strojové hodiny) | 0,6 | 0,75 | 1 | 1,3 |
|   |   |   |   |   |
| Společné náklady |   |   |   |  2 750 000 Kč  |

1) Spočítejte hospodářský výsledek, který dosahuje firma v současnosti. 3 b

34 373 000 = 7450\*650 + 14 600 \* 920 .. – 2 750 000

2) Spočítejte kalkulaci celkových nákladů každého typu stanu za předpokladu, že

a) firma nezohledňuje technický čas (prosté dělení) 5 b

2 750 000 / (650 +920+470+390) = 1 131,69

5050 + 1 131,69 = 6182

10 832

13 932

17 782

b) firma zohledňuje technický čas (dělení s poměrovými čísly) 5 b

0,6\*650+0,75\*920+1\*470+1,3\*390 = 2057

2750000 / 2057 = 1337

L = 5050 + 0,6\*1337 = 5 852

To = 10 703

Tr = 14 137

Ex = 18 388

3) Rozhodněte a zdůvodněte, který typ stanu je pro firmu nejvýhodnější a měla by na něj zaměřit svůj marketing

a) za předpokladu, že firma nezohledňuje technický čas 3 b

Marže … Extreme, nejvyšší marže (24 950)

b) za předpokladu, že kapacita stroje je omezená a firma musí optimalizovat výrobní sortiment 3 b

Marže na hodinu … Tourist (19 467 Kč / hod)

4) Pokud byste jako manažer(ka) firmy Storm měla rozhodnout, která metoda kalkulace (2a nebo 2b) je vhodnější, jak byste volil(a) a **proč**? 6 b

C 15 b

Akciová společnost používá u základního technologického vybavení rozdílný způsob odepisování stálých aktiv – čistička odpadních vod.

Předpokládejme, že zařízení je odepisováno lineárním způsobem po stanovenou dobu odepisování 15 let ve finančním i nákladovém účetnictví. Ve finančním účetnictví jsou odpisy kvantifikovány z původní pořizovací historické ceny 32 900 000 Kč, v nákladovém účetnictví je v 5. roce používání majetku stanovena reprodukční cena ve výši 31 480 000 Kč.

1) Stanovte výši odpisů

a) v nákladovém účetnictví z reprodukční ceny 3 b

31 480 000 / 15 = 2 098 666,67

b) ve finančním účetnictví z historické ceny 3 b

32 900 000 / 15 = 2 193 333,33

c) v nákladovém účetnictví tak, aby dokázaly zajistit reprodukci aktiva v oprávkách 4 b

(31 480 000 – 4 \* 2 193 333,33) / (15 -4) = 2 064 242,43,-

2) Předpokládejme, že plánovaná kapacita čističky je 7 800 hodin provozu ročně. Spočítejte nevyužité fixní náklady, pokud čistička z důvodu neplánované odstávky běžela o dva dny méně (počítejte nepřetržitý provoz) a základ pro výpočet jsou odpisy dle finančního účetnictví. Graficky znázorněte. 5 b

2 193 333,33 / 7800 = 281,2

2 \* 24 \* 281,2 = 13 497,6

D 20 b

Firma TWISTER podniká v ČR. Organizačně je rozdělena geograficky – podle sídla pobočky – do 4 částí. Základní ekonomické údaje za rok 2021 o pobočkách máte shrnuty v následující tabulce.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pobočka** | **Praha** | **Brno** | **Ostrava** | **Olomouc** |
| Výnosy | 4 582 336 | 3 436 752 | 2 577 564 | 1 933 173 |
| Náklady | 3 757 516 | 2 818 137 | 2 113 602 | 1 585 202 |
| Průměrná výše krátkodobých aktiv | 6 250 284 | 6 380 254 | 4 742 229 | 4 268 006 |
| Průměrná výše krátkodobých závazků | 4 062 685 | 2 825 361 | 2 732 449 | 3 774 208 |

1) Spočítejte zisk každé z poboček za rok 2021 a určete pořadí poboček podle tohoto hodnocení. 5 b

2) Spočítejte zisk každé z poboček za předpokladu, že společnost zohledňuje řízení pracovního kapitálu na jednotlivých pobočkách a počítá kalkulovaný úrok z pracovního kapitálu 15% p.a . Změnilo se nějak pořadí poboček oproti případu ad 1)? 7 b

3) Které ze dvou výše uvedených metod hodnocení výkonnosti poboček je podle Vás vhodnější? Zdůvodněte. 5 b

4) Jaká výše vlastních zdrojů mateřského holdingu je vázána v jednotlivých pobočkách díky pracovnímu kapitálu? 3 b