

MVŠO

MORAVSKÁ VYSOKÁ ŠKOLA OLMOUC ➤

Strategické řízení firmy

organizace předmětu

STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FIRMY

Akademický rok 2020/21

2. ročník – LS

KONTAKT

Mgr. Daniela NAVRÁTILOVÁ, Ph.D.

Ústav ekonomiky a řízení podniku

kancelář č. **B2.334**

tel.: **587 332 331**

e-mail: **daniela.navratilova@mvso.cz**

konzultační hodiny:

ČT 16:45 – 18:15

(na základě předchozí domluvy)

PODMÍNKY pro udělení zápočtu

- **zápočtový test** (min. 70 % úspěšnost)
 - *v případě on-line formy: ústní kolokvium prostřednictvím MS Teams v 1.-2. zkouškovém týdnu*
- **seminární práce**
- **řešení uzlových bodů** do případové studie
- **prezentace dílčích výstupů** do případové studie

BODOVÝ systém

činnost	max. bodů	min. bodů	zpracování
Zápočtový test	20	14/0	indiv.
Seminární práce	20	10*/0	indiv.
Prezentace řešení PS	4 x 10	0	tým
Případová studie	4 x 5	0	tým
100 % docházka na přednášky	5	0	indiv.
Nedodržení termínu odevzdání SP = pouze 1 pokus za max. 10 bodů			
Celkem	105	65	---

*možnost max. 1 opravy

TÉMA SEMINÁRNÍ PRÁCE

Strategie v příběhu



©visekart * illustrationsOf.com/1084838

SEMINÁRNÍ PRÁCE

- individuální práce
- rozsah: max. **1 strana textu** (+ úvodní strana)
- termín: **STAG** do **14.3.2021** (max. 1 oprava – do **25.4.2021**)
- nedodržení termínu = pouze 1 pokus za max. 10 b.
- max. 20 b.
- opravná verze: max. 10 b.

Struktura SP

➤ popis libovolného příběhu

- beletrie
- max. 1 odstavec (10 řádků)
- citace díla (plná citace)

➤ vyhledání a popis prvků strategického managementu

v chování konkrétní postavy příběhu:

- identifikace zvoleného hrdiny
- vize (celoživotní/pro konkrétní „projekt“)
- strategický cíl
- strategie vedoucí ke splnění cíle (vč. konkrétních strategických operací)
- vlivy vnějšího i vnitřního prostředí
- úprava strategie v důsledku vlivů prostředí
- naplnění / nenaplnění stanoveného cíle

➤ JASNĚ, STRUČNĚ, STRUKTUROVANĚ

PŘÍPADOVÁ STUDIE

- zadání + upřesnění na seminářích
- odevzdávání prostřednictvím STAGu – XSF (1 tým = 1 dokument)
- forma: pdf
- **konzultace:**
 - prezentace řešení + zpětná vazba (učebna, resp. on-line MS Teams)
 - ústní konzultace konkrétního problému (kanc. B2.334, resp. MS Teams)
 - nutno **nahlásit** do 12:00 předchozího dne
- důraz na provázanost s teorií a argumentaci
- po zapracování připomínek součást „velké“ obhajoby

Struktura semestru

11.2. úvod do strategického managementu:

- strategie a strategické řízení
- specifické rysy strategických procesů
- proces strategického managementu

18.2. zpracování + konzultace případové studie UB1, úkol 1

25.2. prezentace řešení případové studie UB1, úkol 1

(odevzdání do 28.2.2021)

4.3. strategické analýzy:

- analýzy vnějšího prostředí

11.3. zpracování + konzultace případové studie UB2, úkol 1

18.3. prezentace řešení případové studie UB2, úkol 1

(odevzdání do 4.4.2021)

Struktura semestru

25.3. strategické analýzy:

- analýzy vnitřního prostředí
- SWOT analýza

1.4. zpracování + konzultace případové studie UB4, úkol 2

8.4. prezentace řešení případové studie UB4, úkol 2

(odevzdání do 2.5.2021)

15.4. zpracování + konzultace případové studie UB4, úkol 3

22.4. *International Week*

29.4. prezentace řešení případové studie UB4, úkol 3

(odevzdání do 2.5.2021)

6.5. formulace strategie:

- funkce v rámci hodnotového řetězce – úzký/široký záběr, zpětná/dopředná vertikální integrace; specializace/diverzifikace (koncentrická/konglomerátní)
- Porterovy generické strategie

DOPORUČENÁ LITERATURA (1/3)

- SOUČEK, Z. **Strategie úspěšného podniku.** C.H. Beck, 2015
- SOUČEK, Z. **Úspěšné zavádění strategického řízení firmy.** Professional Publishing, 2003
- KEŘKOVSKÝ, M. **Strategické řízení: teorie pro praxi.** C.H. Beck, 2006
- DEDOUCHOVÁ, M. **Strategie podniku.** C.H. Beck, 2001

DOPORUČENÁ LITERATURA (2/3)

- SOUČEK, Z., ČAPKOVÁ, K., NAVRÁTILOVÁ, D., ŘÍHA, M. **Strategické řízení podniku v superturbulentním globálním světě – Díl I Základní zásady.** MVŠO, 2010
- SOUČEK, Z., ČAPKOVÁ, K., NAVRÁTILOVÁ, D., ŘÍHA, M. **Strategické řízení podniku v superturbulentním globálním světě – Díl II Formulace strategie.** MVŠO, 2010
- SOUČEK, Z., ČAPKOVÁ, K., NAVRÁTILOVÁ, D., ŘÍHA, M. **Strategické řízení podniku v superturbulentním globálním světě – Díl III Implementace strategie.** MVŠO, 2010

DOPORUČENÁ LITERATURA (3/3)

- SOUČEK, Z., ČAPKOVÁ, K., NAVRÁTILOVÁ, D.
Strategické řízení podniku v superturbulentním globálním světě – Díl IV Od snu k realitě. MVŠO, 2011
- SOUČEK, Z., ČAPKOVÁ, K., NAVRÁTILOVÁ, D.
Strategické řízení podniku v superturbulentním globálním světě – Díl V Aktivně vytvořit budoucnost. MVŠO, 2011
- SOUČEK, Z., ČAPKOVÁ, K., NAVRÁTILOVÁ, D.
Strategické řízení podniku v superturbulentním globálním světě – Díl VI Krok za krokem k vítězství. MVŠO, 2012

PŘÍPADOVÁ STUDIE

1. uzlový bod

Zformulujte MISI a VIZI organizace, kterou zakládáte

- zamyslete se nad smyslem existence své organizace
- představte si svou organizaci za několik let – jak chcete, aby vaše organizace vypadala?
- řiďte se pravidly pro obsah mise a vize

Způsob odevzdání:

- 1 společný dokument za celý tým
- formát Pdf
- do STAGu – **XSF**/Případová studie/Uzlový bod 1

Termín odevzdání:

- do 28.2.2021